



# Relatório de *Gestão* 2022/2023



ORIENTAÇÃO. FISCALIZAÇÃO. INOVAÇÃO.





TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL

# RELATÓRIO DE GESTÃO

**2022-2023**

**TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO - RS**

**CONSELHEIROS**

ALEXANDRE POSTAL - **PRESIDENTE**  
MARCO PEIXOTO - **VICE-PRESIDENTE**  
IRADIR PIETROSKI - **2º VICE-PRESIDENTE**  
RENATO LUÍS BORDIN DE AZEREDO - **CORREGEDOR-GERAL**  
CEZAR MIOLA - **OUIDOR**  
ESTILAC MARTINS RODRIGUES XAVIER - **PRESIDENTE 1ª CÂMARA**  
EDSON BRUM - **PRESIDENTE 2ª CÂMARA**

**CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS**

ALEXANDRE MARIOTTI  
ANA CRISTINA MORAES  
DANIELA ZAGO GONÇALVES DA CUNDA  
HELOISA TRIPOLI GOULART PICCININI - (COORDENADORA /2023)  
LETÍCIA AYRES RAMOS  
ROBERTO DEBACCO LOUREIRO - (COORDENADOR /2022)

**PROCURADOR-GERAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS**

GERALDO COSTA DA CAMINO - (ATÉ SETEMBRO /2023)  
ÂNGELO GRÄBIN BORGHETTI - (APÓS SETEMBRO /2023)

**PROCURADORES DO MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS**

DANIELA WENDT TONIAZZO  
FERNANDA ISMAEL

**CHEFE DE GABINETE DA PRESIDÊNCIA**

FABIANO GEREMIA

**DIRETOR-GERAL**

MAURO CASTRO CARAPEÇOS

**DIRETOR DE CONTROLE E FISCALIZAÇÃO**

BRUNO ALEX LONDERO

**DIRETORA ADMINISTRATIVA**

LIVETE RAJCZUK MASIEL MEIRA

**DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

ALEXANDRE PORTO DEBELUCK

**DIRETOR DA ESCOLA DE GESTÃO E CONTROLE FRANCISCO JURUENA**

ANDERSON BETTANIN

# UM TRIBUNAL EFICIENTE, MODERNO E HUMANO

**Conselheiro Alexandre Postal,**  
Presidente do Tribunal de Contas do Estado (TCE-RS)

A gestão pública passa por profundas transformações. Eficiência e transparência são exigências básicas, principalmente por envolver a fiscalização para assegurar a correta aplicação dos recursos públicos. Atender a estes atributos requer planejamento, critérios definidos e equilíbrio para fixar prioridades. Já não existe espaço para “soluções mágicas” através de processos empíricos na busca de alternativas para problemas do cotidiano. A época do trabalho sem mensuração ficou no passado. Os tempos são outros.

Os avanços tecnológicos que assombam o mundo corporativo impõem uma gestão moderna que foca na competência, no desenvolvimento de lideranças, na divisão do trabalho e na capacidade de execução de tarefas. O cotidiano sugere premissas de engajamento, foco nas pessoas, melhorias contínuas e estímulo para o desenvolvimento integral.



No TCE-RS nosso desafio diário é encontrar soluções eficientes para as necessidades prementes da população gaúcha. Neste propósito, o Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul forjou uma trajetória que resultou na construção de uma imagem de renome nacional. Isto é fruto inequívoco da dedicação de mulheres e homens que escrevem uma história que já possui 88 anos e orgulha o serviço público.

Planejamento tem sido a pedra de toque desta gestão. Este pressuposto permitiu enfrentar episódios extraordinários, como a ocorrência da pandemia mundial da covid-19. Este episódio, de proporções ainda não totalmente mensuradas, exigiu capacidade de reação sem precedentes para adequar as rotinas e não comprometer as funções do tribunal.

Em outro quadrante desta gestão fomos acometidos por um ataque cibernético que, graças à qualificação dos servidores, não registrou perdas ou prejuízos relacionados à segurança de dados e informações. A criatividade, somada à expertise de nossos técnicos, gerou resposta rápida para o enfrentamento das ameaças deste ataque tecnológico.

Esta credibilidade conquistada impõe vigilância permanente na defesa dos princípios que nortearam a criação e a existência deste tribunal. O emprego de ferramentas de inteligência artificial, aliado à qualificação constante de servidores e conselheiros, é tarefa desafiadora que exige constante aperfeiçoamento. Não existem fórmulas prontas. Para manter-se no topo é fundamental sobriedade, equilíbrio, ousadia e disposição permanente para aprender e reinventar-se.



O presente relatório constitui uma prestação de contas resumida que contém os principais episódios, realizações e conquistas da gestão do biênio 2022-2023. Este compêndio não tem a pretensão de ser uma obra acabada, mas inspiração que demonstra a valorosa contribuição de todos nós que integramos esta corte de contas.

Obtivemos avanços em diversas áreas, resultado das parcerias com instituições externas. Conquistamos melhorias funcionais, além de fortalecer os laços com os poderes de Estado e demais órgãos autônomos mantendo uma relação de independência, respeito e harmonia preconizados na Constituição do Rio Grande do Sul.

Junto aos fiscalizados investimos fortemente nas atividades voltadas à orientação, através da ampliação dos canais de comunicação. Esta postura resultou na melhoria da gestão pública, melhorias nos processos e compreensão das atribuições do Tribunal de Contas do RS.

Através de treinamentos, imersões, encontros e atividades específicas foi possível modernizar rotinas numa fusão de tecnologia e competência de nossos servidores. A agilidade e a capacidade de adaptação também permitiram a mudança de parte de nossa estrutura para um imóvel alugado em decorrência das reformas em nosso prédio-sede localizado no Centro Histórico de Porto Alegre. O conjunto de melhorias permitirá maior qualidade de instalações para os servidores, conselheiros e fiscalizados, além de aperfeiçoamentos nas rotinas de atendimento.

**Ao longo destes dois anos superamos inúmeros desafios que fortaleceram nossos alicerces que permitirão, daqui para frente, encarar novos embates. O Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul e os compromissos pactuados com a sociedade gaúcha serão, sempre, muito maiores que qualquer ameaça ou risco que surjam no horizonte.**



## **INOVAÇÕES**

Implantação do Plenário Virtual	11
Avaliação da qualidade das rodovias	13
Núcleo de inovação garante avanços tecnológicos	15
Drones para qualificar as auditorias	17
Imagens de satélite para a fiscalização de obras públicas	18
Criação da TV-TCE no Youtube	20
TCE-RS e Assembleia Legislativa firmam parceria para divulgação	23
Observatório de Políticas Públicas	24
Tribunal aprimora acompanhamento de políticas públicas	25
Investimento em tecnologia aumenta a eficiência e segurança da informação	29
TCE-RS cria Direção da Tecnologia da Informação	30

## **GESTÃO**

Aniversário do TCE-RS	32
TCE-RS recebeu candidatos a governador e novos deputados estaduais	35
Doação de bens inservíveis	36
Encontros para qualificar a Administração Pública	37
Relações institucionais para qualificar os serviços públicos	45
Imersões promovem o desenvolvimento de lideranças	47
Solidariedade é pauta permanente	49
Planejamento Estratégico 2023-2028 incluiu governança e gestão	50
Programa de desenvolvimento de lideranças formam gestores	51
29 servidores foram nomeados	52
Programa de orientação fortalece gestão pública municipal através de capacitações	53
Programa para qualificar servidores municipais	54
TCE-RS lança livro virtual de Odacir Klein	55
Conselheiro Edson Brum assume no TCE-RS na vaga de Algir Lorenzon	56
Coral Elsi Timm: tradição, reconhecimento e superação	57
Novo plano de carreira oferece atrativos de ascensão profissional	58
TCE na mídia	59
Tragédia das enchentes mobilizou TCE-RS	61
Relatório do TCE-RS inspira plataforma de imóveis do Governo do Estado	63
Qualificação de servidores gera economia com análise prévia de licitações de PPPs	64
Licitacon é destaque no prêmio Inovar Contábil	65
Assume novo procurador-geral do Ministério Público de Contas	66
TCE-RS reúne-se com instituições internacionais e assegura economia para o Estado	67
Transformações na renovação do prédio-sede	69

## **CONTROLE EXTERNO**

Orgão julgadores	<b>74</b>
Benefícios de auditoria garantiram economia de R\$ 1,471 bilhão	<b>77</b>
TCE-RS reconhecido pela qualidade no marco de medição do desempenho dos tribunais de contas	<b>80</b>
Há 50 anos o Instituto Rui Barbosa é a casa do conhecimento dos tribunais	<b>81</b>
Atricon: mais de três décadas de atuação pelo fortalecimento do controle externo	<b>82</b>
ASUR fortalece laços e promove avanços no controle público	<b>83</b>
Discussão do Termo de Adoção de Providências (TAP)	<b>84</b>
Modernização da Consultoria Técnica amplia atendimentos com uso de tecnologia	<b>85</b>
Robôs revolucionam fiscalização	<b>86</b>

## **PALAVRA DOS CONSELHEIROS, CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS E MPC**

**89**

---

### **FICHA TÉCNICA:**

#### **ELABORAÇÃO DE TEXTOS**

Gilberto Jasper  
Sergio Lourenco Seppi  
Francisco Telmo de Queiroz  
Luciana Abdur

#### **ARTE**

Francesco Rizzo

#### **IMAGENS**

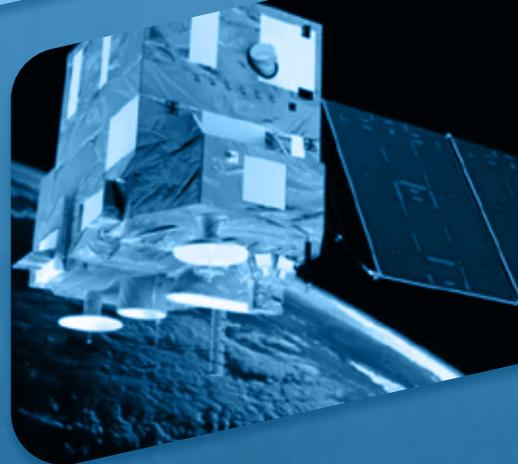
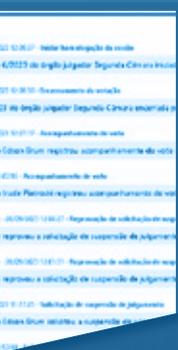
Vinicius Reis  
Claudir Tigre

#### **COORDENAÇÃO**

#### **ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL**

Gilberto Jasper

# INOVAÇÕES





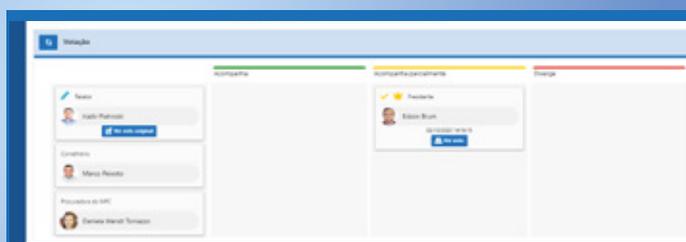
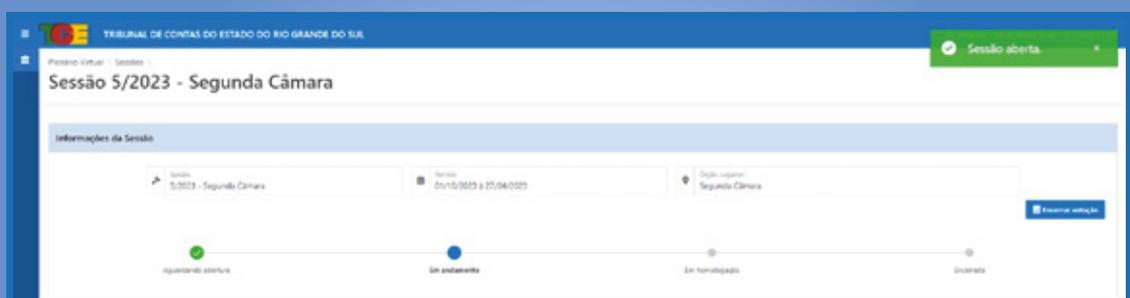
# IMPLANTAÇÃO DO PLENÁRIO VIRTUAL

O TCE-RS discutiu, e está em fase de implantação, o sistema de plenário virtual como rotina para análise dos processos da corte.

A iniciativa viabiliza a realização de sessões – das Câmaras e Tribunal Pleno – com votação de forma online. Isso permite aos conselheiros registrar os votos ao longo de uma janela de votação estabelecida e permitir o acompanhamento pelas partes habilitadas e da sociedade em geral.

A novidade tecnológica admite que os processos sejam apreciados em quatro dias, conforme a normativa, em quaisquer dos órgãos julgadores - Câmaras ou Tribunal Pleno. A sessão virtual promove mais agilidade na tramitação dos processos e a otimização do tempo dispendido com tarefas administrativas que guardam relação com a preparação e realização das sessões de julgamento presenciais.

Ao aprovar a implantação da sessão virtual, o TCE-RS considerou a razoável duração do processo e a utilização e normatização da sessão virtual por outros tribunais, inclusive cortes superiores, como STF e STJ.



## PLENÁRIO VIRTUAL

Além disso, o tribunal levou em conta que as sessões de julgamento por meio virtual resguardam as **garantias do devido processo legal e aperfeiçoam a prestação jurisdicional**





## AVALIAÇÃO DA QUALIDADE DAS RODOVIAS

A implantação do Centro Especializado para Auditoria de Obras, através do **Laboratório de Análise de Obras Rodoviárias**, objetiva aperfeiçoar a fiscalização e garantir a qualidade das pavimentações.

É uma ação que leva auditores a realizar o serviço de coleta de materiais empregados na pavimentação de ruas, avenidas e rodovias para assegurar que sejam respeitados os requisitos previstos nos editais.

No lançamento do serviço, em dezembro de 2022, os auditores estiveram na Avenida Juca Batista, em Porto Alegre. Depois se seguiram operações junto à RS-030, no perímetro urbano do município de Glorinha, Gramado, Cachoeira do Sul, Santa Maria, Cruz Alta, Santo Antônio da Patrulha, Viamão, além de extrações de amostras de asfalto coletados em Santa Cruz do Sul.



A motivação para analisar os pavimentos asfálticos deve-se também ao fato de tratar-se de um segmento que movimentava volumes expressivos de recursos públicos. Isso exige acompanhamento permanente do TCE-RS. Este tipo de fiscalização qualifica os órgãos públicos que passarão a exigir ensaios tecnológicos para comprovar o que nem sempre é possível observar em uma medição visual.

A prática, ainda, permite verificar o cumprimento dos parâmetros previstos nas licitações, a partir dos projetos de execução. Os investimentos rodoviários superam os **R\$ 2 bilhões por ano** referentes em obras do Estado e dos municípios.



Ainda nesta área, o tribunal firmou convênio com o **Ministério da Justiça e da Segurança Pública para participação no Programa BRASIL MAIS**



O objetivo é oficializar a cooperação do TCE-RS com a Polícia Rodoviária Federal na área de geotecnologia em operações. Isso dará **maior agilidade aos processos de inspeção de obras em rodovias**



## NÚCLEO DE INOVAÇÃO GARANTE AVANÇOS TECNOLÓGICOS

Um grande passo de olho no futuro foi dado pelo Tribunal de Contas do Estado ao instituir o Núcleo de Inovação. É uma iniciativa ambiciosa, porém fundamental para impulsionar a pesquisa e disseminar conhecimentos relacionados à inovação.

Durante a gestão 2022-2023, o TCE-RS enfatizou o compromisso com a revolução que já está em andamento, através do investimento em diversas ações.

Uma das iniciativas foi a adesão ao manifesto sobre a Rede de Laboratórios Públicos do Rio Grande do Sul. **O presidente do TCE, conselheiro Alexandre Postal, participou do ato durante a realização do South Summit Brazil de 2023, em Porto Alegre.**



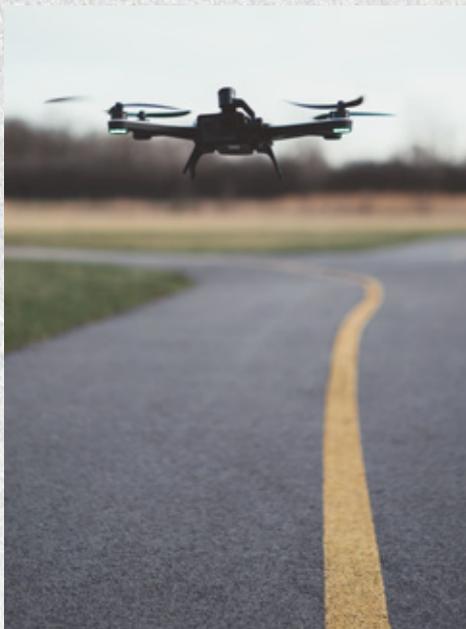
**A rede é uma colaboração de laboratórios e ambientes inovadores do setor público gaúcho para conectar ideias e pessoas para tornar o Estado referência na prestação de serviços públicos e na geração de impactos sociais.** A iniciativa está em sintonia com os objetivos do TCE-RS de modernizar e aperfeiçoar rotinas mediante o uso da inteligência artificial e de outras ferramentas tecnológicas avançadas.



**Em junho de 2023, durante a comemoração dos 88 anos, o tribunal firmou termo de cooperação com o Instituto Caldeira,** numa parceria estratégica para o desenvolvimento de eventos, programas de inovação aberta e capacitações.

Com essas ações e parcerias, o Tribunal de Contas do Rio Grande do Sul reforça o compromisso com a inovação para impulsionar o setor público com soluções criativas, tecnológicas e centradas nas necessidades da sociedade, promovendo uma gestão mais eficiente e transparente.

O núcleo é composto por Dilnei Venturini, Matheus Kuskoski, Rosane Moretti, Diego Losada Vieitez, Evandro Teixeira Homercher, Aramis Ricardo Costa de Souza, César Becker, Lucas Giacomel e Carlos Eduardo Manzoni Moreira.



## Drones para qualificar as auditorias

O emprego de aeronaves remotamente pilotadas (ARPs), popularmente conhecidas como drones, impulsionou e qualificou as atividades de fiscalização e controle externo. Esse recurso tecnológico é aliado valioso para os auditores que atuam na área de engenharia porque permite uma ampliação significativa do escopo de obras fiscalizadas.

Com o emprego de drones em serviços de auditorias, os auditores do TCE-RS podem obter imagens e vídeos de áreas que eram de difícil acesso ou demoradas de serem alcançadas manualmente. Essa abordagem agrega economia e agilidade aos procedimentos de auditoria, garantindo resultados mais precisos e detalhados.

As aeronaves remotamente pilotadas podem ser empregadas em voos livres, capturando imagens que posteriormente passarão por processamento para realizar medições e análises detalhadas. Os resultados podem ser representados em mapas 2D, úteis para medições de distâncias e áreas, ou ainda em mapas 3D, ideais para medições de volumes.

### **EFICIÊNCIA E QUALIDADE DAS AUDITORIAS**

Esse avanço reitera o compromisso do tribunal para a modernização de práticas e emprego de recursos inovadores para fortalecer as rotinas de fiscalização e controle externo. Com a utilização dos drones, o TCE-RS investe para elevar a eficiência e a qualidade das auditorias que contribuem para uma gestão mais transparente e responsável com os recursos públicos.

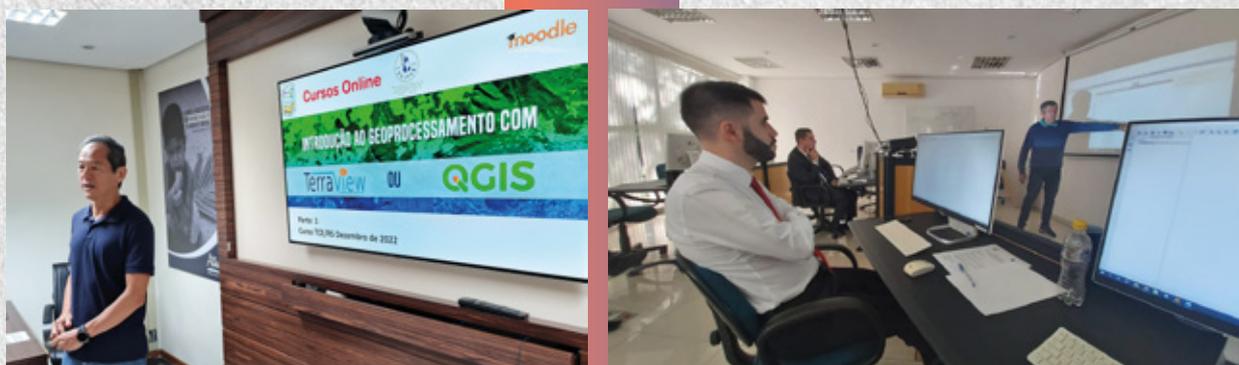


## IMAGENS DE SATÉLITE PARA FISCALIZAÇÃO DE OBRAS PÚBLICAS

O uso de imagens de satélite tornou a fiscalização das obras públicas do Tribunal de Contas do Estado mais eficiente e precisa, transformando as auditorias mais econômicas e completas. A tecnologia é resultado do protocolo firmado pelo TCE-RS com o Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (INPE) para o emprego de imagens feitas no espaço para o acompanhamento de obras públicas.

Mediante o uso desta ferramenta, o tribunal acompanha a obra sem a necessidade de fiscalização presencial, além de permitir a comparação através de imagens anteriores. Isso potencializa o trabalho de fiscalização em tempo real para uma análise mais eficiente do auditado.

**Isso representa uma ação concreta do TCE-RS que assegura melhor fiscalização na aplicação de recursos públicos**



Ao longo de 2022, o tribunal realizou vários treinamentos para capacitar técnicos para a obtenção e tratamento das imagens de satélite. Em julho, o Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (INPE), localizado em São José dos Campos (SP), recebeu o diretor de Controle e Fiscalização, Bruno Londero, juntamente com os auditores Cezar Motta e Bernardo Furtado.

Eles participaram de treinamentos e conheceram as ferramentas desenvolvidas pelo instituto que permitem o acompanhamento da execução de obras de forma concomitante e com o registro do andamento ao longo do tempo.

Imagem: Vinicius Peres



O uso de imagens captadas por satélite tornou a fiscalização de obras públicas mais eficiente, **reduzindo custos e tornando as auditorias mais abrangentes**



## CRIAÇÃO DA TV-TCE NO YOUTUBE

A TV-TCE, lançada em 26 de junho de 2023, durante as comemorações do 88º aniversário do Tribunal de Contas do Estado no Instituto Caldeira, constitui uma inovadora plataforma de comunicação para qualificar o relacionamento com a população.

A criação, através do Youtube do TCE-RS, fortalece o compromisso de utilização de modernas tecnologias para aproximar-se cada vez mais dos cidadãos.



[youtube.com/@tcegaucho](https://youtube.com/@tcegaucho)

A TV-TCE foi idealizada com o propósito de promover maior transparência nas ações e relações do tribunal. Isso permite o **acompanhamento mais próximo da sociedade dos trabalhos de fiscalização, controle e orientação realizados pelo TCE-RS**



## PROGRAMAÇÃO TV-TCE

A programação da TV-TCE é diversificada e abrange os eventos mais relevantes. O lançamento do programa "Educa Mais RS", que contou com a participação de especialistas nacionais em educação, onde foram discutidas estratégias e iniciativas para aprimorar o sistema educacional no Estado, foi um dos destaques do canal do tribunal.

A TV-TCE também acompanhou o evento de aniversário do tribunal. Outra pauta de destaque foi a cobertura da tragédia das enchentes nos municípios do Vale do Taquari, onde o tribunal realizou intenso trabalho com atendimento aos gestores públicos em auxílio na reconstrução das cidades.

## Fala, cidadão!

O canal de TV no YouTube destaca-se como um meio de comunicação adicional, somado à cobertura de agendas e que oferece conteúdos fixos, como o "Fala, cidadão!", espaço para entrevistas e debates para facilitar o entendimento do papel do tribunal na governança e administração pública.



## Ações de fiscalização

O espaço “Ações de fiscalização” foca no trabalho dos servidores com destaque para as inovações implementadas, como o uso de inteligência artificial para o controle preventivo dos gastos públicos. A abordagem permite que a população conheça o compromisso e a expertise dos colaboradores em garantir a correta aplicação dos recursos públicos com eficiência e a transparência na gestão.

## Minuto Orientação

Já o “Minuto Orientação”, criado especificamente para os gestores públicos, tem como objetivo orientá-los e capacitá-los para uma gestão mais eficiente e responsável. Ao fornecer orientações práticas, a ferramenta contribui para a formação de uma cultura de prevenção e responsabilidade. Esse espaço é um guia para os gestores, ajudando-os a tomar decisões informadas e alinhadas com as melhores práticas de governança.



A criação da TV-TCE é uma conquista da transparência, do diálogo e da aproximação do Tribunal de Contas do Estado com a população gaúcha. Ao promover uma comunicação clara e acessível, a TV fortalece a confiança da sociedade nas instituições públicas e reafirma o compromisso do tribunal em atuar como guardião dos recursos dos cidadãos gaúchos.

# TCE-RS e Assembleia Legislativa firmam parceria para divulgação

Os presidentes do TCE-RS, conselheiro Alexandre Postal, e da Assembleia Legislativa, deputado Vilmar Zanchin, em novembro de 2023 firmaram termo de cooperação técnica, científica e cultural. O objetivo é facilitar o intercâmbio de informações, dados e materiais de comunicação que serão utilizados para divulgar conteúdos do tribunal em programas da rádio e da TV Assembleia.



Isso permitirá aos gaúchos acesso a informações sobre as atividades do tribunal, ampliando a transparência na gestão pública. O presidente do TCE-RS destacou a importância da parceria. Afirmou que a instituição tem protagonismo nas redes sociais e na mídia, mas faltava um canal de televisão. Acrescentou que a parceria com o Parlamento permitirá maior capilaridade na divulgação. Disse, ainda que a transparência é fundamental para atender as necessidades da sociedade gaúcha.



Participaram da cerimônia de assinatura, realizada na sala da presidência da Assembleia Legislativa, o conselheiro Cezar Miola, representando a Associação dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon), o chefe de Gabinete da presidência do TCE-RS, Fabiano Geremia; o diretor geral, Mauro Carapeços; a diretora Administrativa, Livete Rajczuk Masiel Meira; o diretor da Escola de Gestão e Controle Francisco Juruena, Anderson Bettanin; o diretor de Tecnologia da Informação, Alexandre Porto. Representando a Assessoria de Comunicação Social do tribunal, Francisco Queiroz Filho, e o superintendente de Comunicação e Cultura da Assembleia Legislativa, Roberto Witter.



IES parceiras:



UFPEL

PUCRS



UFSM



[tcers.tc.br/observa-rs](https://tcers.tc.br/observa-rs)

# OBSERVATÓRIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

O tribunal implementou uma nova ferramenta voltada à transparência na prestação de contas com o lançamento do Observatório de Políticas Públicas (Observa-TCE-RS).

O objetivo é constituir-se em um orientador de conhecimento para a sociedade, abordando o campo das políticas públicas. Ao compartilhar dados, estudos e auditorias operacionais conduzidas, o Observa-TCE-RS vai fornecer informações sobre o desempenho das entidades fiscalizadas em áreas cruciais para a população.

A ferramenta destaca indicadores em quatro áreas centrais: educação, saúde, segurança e meio ambiente, prioridades do Centro de Apoio à Fiscalização de Políticas Públicas (CPP).

O compromisso com a excelência se estende além dos números e dados. Envolve ainda, a divulgação de estudos acadêmicos. Graças à contribuição de instituições de ensino superior e centros universitários, o Observa-TCE-RS oferece área dedicada a trabalhos acadêmicos em 20 setores de políticas públicas.



# TRIBUNAL APRIMORA ACOMPANHAMENTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Em 2022, e até maio de 2023, o Tribunal de Contas do Estado atuou no acompanhamento de diversas políticas públicas. Para tratar de programas e ações que impactam na prestação de serviços ao cidadão, ações de fiscalização acumulam histórico de atuação através da unidade especializada, criada em junho de 2022: o **Centro de Orientação e Fiscalização de Políticas Públicas (CPP)**.

Na área municipal se destaca o trabalho em educação com ênfase para a Auditoria Operacional da Educação Infantil em Porto Alegre. O trabalho constatou avanços na equidade da qualidade entre a rede própria e conveniada. O estudo revelou, porém, desafios para suprir a fila de espera de vagas e, para isso, propôs alternativas. Além disso, realizou-se o acompanhamento da compra de equipamentos de forma integrada entre os serviços de auditoria que fiscalizam municípios da região metropolitana de Porto Alegre.

Na área estadual foi incluído no **Relatório e Parecer Prévio das Contas do Governador** capítulo específico para abordar o tema “**políticas públicas**”, mediante análises anuais da macrogestão do Estado. Foram analisados aspectos como recursos hídricos, transporte, segurança e o atendimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU. Além desse destaque para as políticas públicas, a Supervisão Estadual promoveu avaliações de programas executados por secretarias em temas como desenvolvimento econômico, saúde, educação, segurança pública, agricultura e pecuária e meio ambiente.

Entre as políticas de fiscalização se destacam o Programa Juro Zero, o Plano Estadual de Imunizações e o Programa Avançar.

## O CENTRO DE POLÍTICAS PÚBLICAS TAMBÉM DEFINIU OS EIXOS PRIORITÁRIOS EM **EDUCAÇÃO, SAÚDE E SEGURANÇA PÚBLICA**

### Educação

Na educação foi realizada Auditoria Operacional na Educação Infantil em Alvorada, semelhante ao trabalho realizado em Porto Alegre, cujos resultados evidenciam diferenças relevantes na infraestrutura das escolas da rede própria em relação à conveniada (mais precárias). Também avaliaram as filas de espera, sugerindo soluções. A partir de atuação conjunta, o CPP e o Serviço de Auditoria Estadual, foram realizadas inspeções físicas sobre a adequação da infraestrutura de escolas no projeto nacional “Operação Educação”.

Já no campo de orientação o CPP coordena, com a participação dos Serviços Regionais e apoio da Escola Superior de Gestão e Controle (ESGC), o Projeto Educa Mais RS.

## EDUCA+RS

Trata-se de um programa de mentoria com encontros mensais até o final de 2023 em temas que impactam os resultados educacionais.





Os encontros são conduzidos por especialistas com experiência no segmento e propõem a troca de experiências e o auxílio, de maneira personalizada, a um grupo de gestores municipais de educação. O objetivo é identificar possíveis ações e firmar compromissos para avanços no aprendizado no Ensino Fundamental.



Uma iniciativa viabilizada através do programa **Educa Mais RS** foi a assinatura de protocolo de intenções entre o TCE-RS e a Universidade de São Paulo (USP). Essa colaboração representa um compromisso em fortalecer a qualidade do ensino no RS, somando esforços aos projetos já em andamento pelo Governo do Estado e pela Assembleia Legislativa.

Com a parceria, cada município participante terá a oportunidade de desenvolver um plano completo de aprendizagem, buscando a certificação de **Cidade Educadora**. A USP também vai oferecer um curso de formação para os diretores de escolas dos municípios envolvidos para o aprimoramento da gestão educacional em todo o Estado.

## PALESTRANTES DE DESTAQUE

**Claudia Costin** é referência em educação. O currículo inclui atuação no Banco Mundial (BIRD) e funções no Governo Federal, focados em políticas educacionais. Em agosto, palestrou no programa **Educa Mais RS**.



**Mozart Ramos** é personalidade destacada na área da educação. Possui experiência em diversas instituições de ensino e consultorias, incluindo o de titular da Cátedra Sergio Henrique Ferreira do Instituto de Estudos Avançados da USP. A palestra, em outubro, foi uma oportunidade para enriquecer o debate sobre educação.



## Saúde

Foram assinados convênios com o Ministério da Saúde, Secretaria Estadual da Saúde e com o Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do RS (COSEMS/RS), cujos trabalhos já realizados são o Levantamento dos Instrumentos de Planejamento em Saúde e a construção de um Painel Business Intelligence (BI) em Saúde, com apoio do CGEX.

## Segurança Pública

Nesta temática, de maneira complementar, as ações desenvolvidas pela Supervisão de Auditoria Estadual, foi elaborado, em parceria com a ESGC, o Mapeamento da Estrutura e das Políticas de Segurança Pública Municipal, para conhecer as práticas adotadas nos municípios especialmente na prevenção à violência.

# Investimento em tecnologia aumenta a eficiência e segurança da informação



O TCE-RS intensificou os investimentos em segurança da área de informática e introduziu avanços no parque tecnológico. O tribunal passou a contar com modernas ferramentas de segurança da informação e disponibilidade de serviço de informática. A criação da Direção da Tecnologia da Informação (DTI) consolidou o compromisso com a eficiência, ampliando a capacidade de monitoramento para coibir acessos indevidos à rede da instituição.

## SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Foi contratada solução anti-ransomware e de autenticação 2FS (autenticação de dois fatores). A ferramenta minimiza as possibilidades de ataque hacker, atuando no monitoramento do comportamento do computador onde está instalado. Quando detectado algum comportamento anômalo do equipamento, o anti-ransomware intercede a operação e bloqueia do ataque.

## AUTENTICAÇÃO 2FA

É um método de segurança de gerenciamento de identidade e acesso que exige duas formas de identificação para acessar recursos e sistemas. Além da utilização da senha de rede, o usuário passará a digitar um segundo código para ter acesso aos serviços de rede.

## ÁREA DE COMUNICAÇÃO

Foram implantados links redundantes entre a sede e os serviços regionais. Cada regional fica conectada à sede, em Porto Alegre, através de dois links de internet que operam de forma redundante. Isso significa que, se um “cair”, outro assume as conexões. Isto torna improvável a ocorrência de eventos onde uma regional fique totalmente desconectada com Porto Alegre.

## AQUISIÇÃO DE NOVOS SERVIDORES E STORAGES

Através da aquisição de novos servidores e storages de rede, respectivamente é possível, dar maior poder de processamento para as aplicações, além do aumento da capacidade de armazenamento de dados/informações dos sistemas e serviços do TCE-RS.

## DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS

Neste segmento, a execução de contratos de prestação de serviços de análise e programação. Hoje, a DTI possui contratos com empresas para prestação de serviços de análise e programação para ajudar no desenvolvimento de sistemas de TI.



# TCE-RS CRIA DIREÇÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Em maio de 2023 foi empossado o diretor de Tecnologia de Informação Alexandre Porto Debeluck, juntamente com os membros da primeira DTI. No evento foi ressaltada a relevância da tecnologia da informação. A criação da diretoria resulta do constante crescimento do uso da tecnologia de informação nos diversos processos de trabalho da Casa.

A nova diretoria é composta pelas **Unidades Gerenciais de Supervisão e Desenvolvimento de Sistemas e Supervisão de Infraestrutura, Tecnologia e Segurança da Informação.**

---

# GESTÃO





# ANIVERSÁRIO DO TCE

O biênio 2022/2023 foi marcado por diferentes celebrações de aniversário reiterando o compromisso do TCE-RS com a cultura, a inovação e a prestação de serviços de qualidade à sociedade gaúcha.

O tribunal foi criado em 26 de junho de 1935.





## Orquestra Sinfônica de Porto Alegre (OSPA)

Em 28 de junho de 2022, o TCE-RS comemorou os 87 anos de forma inédita. A data foi marcada pela apresentação da Orquestra Sinfônica de Porto Alegre (OSPA), realizada no Auditório Romildo Bolzan do prédio-sede do tribunal. A OSPA é ligada à Secretaria de Estado da Cultura e possui extensa agenda de concertos em todo o Rio Grande do Sul e Brasil. É uma das orquestras mais antigas do país em atividade ininterrupta. A exibição foi uma homenagem aos conselheiros, servidores e à história do tribunal.



**Já em 2023, a celebração ocorreu no Instituto Caldeira, em Porto Alegre, exatamente no dia do aniversário da instituição.** A ocasião contou com homenagens a diversas autoridades, além da assinatura do termo de inovação celebrado com o instituto.

O acordo representou um marco na forma de atuação da corte, impulsionando o potencial da prática de inovação de suas ações.



Outro destaque foi o lançamento da TV-TCE, através de um canal no YouTube. A iniciativa objetiva aproximar o tribunal da sociedade, além de permitir maior transparência e ser um instrumento de comunicação com a população gaúcha.

A iniciativa representa um passo importante para fortalecer os laços entre o TCE-RS e a comunidade para **fomentar a participação do cidadão na fiscalização e controle dos recursos públicos**



Diversas personalidades públicas que se destacaram na promoção do desenvolvimento do Estado, com dedicação ao bem comum e ao interesse público foram agraciadas com a escultura-símbolo “O Gaúcho”. Essa obra exclusiva, criada pela artista Glória Corbetta. Representa o reconhecimento e a valorização dessas contribuições fundamentais para o progresso do Rio Grande do Sul.



As comemorações foram momentos de reflexão sobre o passado, o reconhecimento do presente e a projeção para o futuro, pautado na transparência, responsabilidade e excelência no exercício de atribuições do Tribunal de Contas do Estado



## TCE-RS recebeu candidatos a governador e novos deputados estaduais

Em uma iniciativa inédita para fortalecer as relações com os futuros governantes e novos parlamentares, o TCE-RS reuniu os candidatos ao Governo do Estado, além dos novos deputados estaduais. Durante os encontros foram apresentados subsídios e informações para o debate político e para o desenvolvimento dos trabalhos do Legislativo.

Vicente Bogo (PSB), Vieira da Cunha (PDT) e Luiz Carlos Heinze (PP) assistiram a palestras individuais proferidas pelo corpo técnico do TCE-RS e receberam cópia do documento intitulado “RS – Pontos de Atenção: Levantamento de temas sensíveis para o próximo Governo”.

**Diversas questões de relevância foram tema dos encontros,** desde as obrigações constitucionais até a ênfase aos números oficiais relativos às finanças do Estado. Neste contexto houve exposições de técnicos do tribunal discorrendo detalhadamente a respeito de receita, Regime de Recuperação Fiscal, educação, saúde e previdência, entre outros aspectos.

## Integração com o Poder Legislativo

Já no contato com os novos deputados estaduais os auditores apresentaram detalhadas análises do papel do controle externo na administração pública. O TCE considera fundamental a integração com o Poder Legislativo para a disseminação de orientações sobre diplomas legais, referente à fiscalização da aplicação dos recursos.

Os especialistas enfatizaram o apoio permanente sobre as posturas e instruções do tribunal para a correta administração pública e valorização da cidadania.



Participaram do evento os deputados eleitos Adão Pretto (PT), Adriana Lara (PL), Bruna Rodrigues (PCdoB), Capitão Martim (PL), Cláudio Tatsch (PL), Delegada Nadine (PSDB), Delegado Rodrigo Zucco (Republicanos), Edivilson Brum (MDB), Eliana Bayer (Republicanos), Felipe Camozzato (Novo), Guilherme Pasin (PP), Gustavo Victorino (Republicanos), Joel de Igrejinha (PP), Leonel Radde (PT), Professor Bonatto (PSDB) e Professor Cláudio (Podemos).

## DOAÇÃO DE BENS INSERVÍVEIS

Ao longo de 2023, em duas ocasiões, o tribunal promoveu a doação de materiais que não são mais aproveitados na execução das atividades e nas dependências de seus prédios. Estes bens, no entanto, ainda têm utilidade em outros órgãos, entidades e instituições com necessidades específicas.

O processo adotado pelo TCE-RS foi **transparente e democrático**, obedecendo a determinações preconizadas pela legislação federal, mediante a divulgação de Edital de Desfazimento. Foi definida a ordem de classificação das organizações habilitadas para concorrer às doações: instituições nas áreas de educação, saúde, segurança pública; administrações do Estado e municipais, além de entidades assistenciais ou filantrópicas reconhecidas como de utilidade pública. Foram selecionados quase 200 itens, como microcomputadores, notebooks, monitores de vídeo, poltronas e móveis diversos.



# ENCONTROS PARA QUALIFICAR A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Entre julho e setembro de 2022, o Tribunal de Contas do Rio Grande do Sul percorreu o Estado levando na bagagem temas relevantes para o debate de qualificação da administração pública.

Os Encontros Regionais de Controle e Orientação (ERCOs) foram promovidos pela Escola de Gestão e Controle Francisco Juruena do TCE-RS e realizados nos municípios que sediam os serviços regionais do tribunal e em Porto Alegre.

TCE-RS  
**14º ERCO 2022**  
ENCONTRO REGIONAL DE CONTROLE E ORIENTAÇÃO

O diferencial da 14ª edição dos ERCOs foram as **12 oficinas de debate**. Com esta sistemática cada gestor pôde participar das salas conforme o tema de interesse.

Os eventos reuniram **8,2 mil pessoas** em 10 encontros, entre servidores, prefeitos e vices, vereadores, secretários municipais, assessores de poderes Executivos e Legislativos, representantes de empresas públicas e outros gestores.



## Temáticas abordadas

**Nova Lei** de Licitações e Contratos

**Conhecendo** o Novo Parecer Prévio do Poder executivo Municipal

**Lei Geral** de Proteção de Dados (LGPD)

**Planejamento** e Gestão Municipal em Educação – perspectivas de atuação do TCE-RS

**Planejamento** e Fiscalização de Obras Públicas

**Auditoria** Concomitante de Concursos Públicos: Sistema SIAPESweb e Boas Práticas na realização de concursos

**Fiscalização** de Concessões e Parcerias Público-Privadas

**Alterações** no cálculo de despesa com pessoal e nos índices constitucionais MDE e APS

**Comunicações** eletrônicas extraprocessuais e processuais; cadastro e autenticação

**Planejamento** e Gestão Municipal em saúde – perspectiva de atuação do TCE-RS

**Boas Práticas** de Pesquisa de Preço de Mercado, Saneamento Municipal e Sustentabilidade

## CIDADES

Santa Cruz do Sul

Caxias do Sul

Erechim

Santo Ângelo

Frederico Westphalen

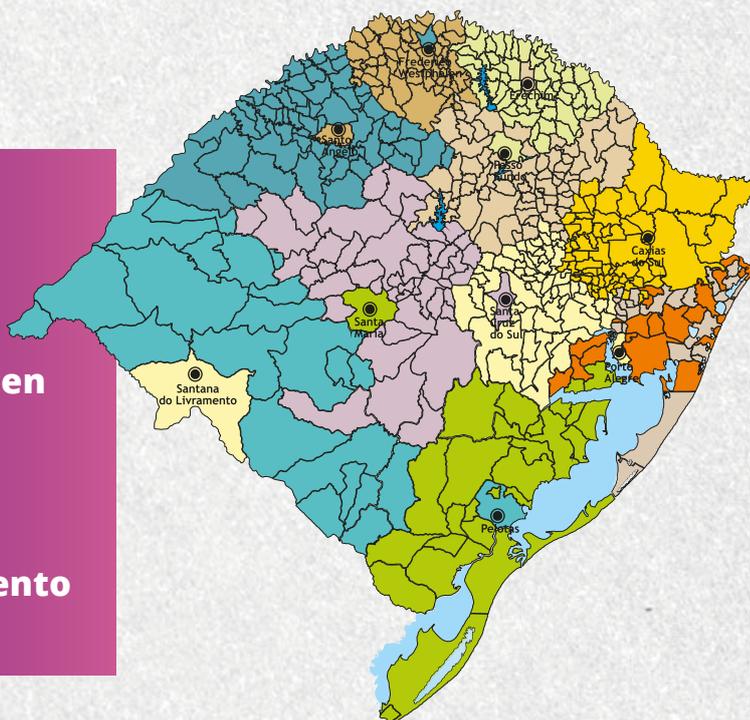
Pelotas

Passo Fundo

Santa Maria

Santana do Livramento

Porto Alegre





## SANTA CRUZ DO SUL

2 de junho de 2022

Público: 750



## CAXIAS DO SUL

9 de junho de 2022

Público: 750





## ERECHIM

23 de junho de 2022  
Público: 620



## SANTO ÂNGELO

30 de junho de 2022  
Público: 520





## FREDERICO WESTPHALEN

7 de julho de 2022

Público: 850



## PELOTAS

14 de julho de 2022

Público: 425





## PASSO FUNDO

4 de agosto de 2022

Público: 865



## SANTA MARIA

17 de agosto de 2022

Público: 700





## SANTANA DO LIVRAMENTO

18 de agosto de 2022

Público: 460



## PORTO ALEGRE

1º de setembro de 2022

Público: 2.200





## RELAÇÕES INSTITUCIONAIS PARA QUALIFICAR OS SERVIÇOS PÚBLICOS

Ao longo da gestão 2022-2023 foram mantidos contatos com os poderes e instituições públicas para desenvolver ações para qualificar a prestação de serviços à população. Dentro desta estratégia, o presidente, conselheiro Alexandre Postal, promoveu uma série de reuniões com os chefes dos poderes: governadores Eduardo Leite e Ranolfo Vieira Júnior; presidente do Tribunal de Justiça, desembargadora Iris Helena Medeiros Nogueira, e o presidente da Assembleia Legislativa, deputado Vilmar Zanchin.



Também manteve encontros com autoridades, como o comandante da Brigada Militar, coronel Cláudio dos Santos Feoli; os procuradores-gerais de Justiça Marcelo Lemos Dornelles e Alexandre Saltz, e o defensor público-geral do Estado, Antônio Flávio de Oliveira. Foram realizados ainda audiências, visitas e eventos com secretários de Estado e dirigentes de entidades representativas de servidores e órgãos públicos, além da sociedade civil e militar.



Também foram promovidas audiências com as entidades municipalistas, como a Confederação Nacional do Municípios (CNM) e Federação das Associações dos Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), além da União de Vereadores do RS (Uvergs).



As relações com os gestores envolveram a participação de conselheiros e auditores em atividades voltadas ao interesse público para difundir **boas práticas de gestão e esclarecer questões referentes às políticas do funcionalismo.**

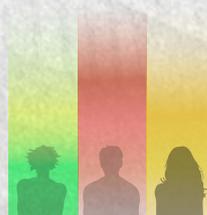


## IMERSÕES PROMOVEM O DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇAS

O Tribunal de Contas do Estado do RS intensificou o Programa de Desenvolvimento de Lideranças (PDL) com a criação da imersão de gestores. O objetivo é reunir os servidores que desempenham cargos de chefia para aprofundar temas ligados à gestão de pessoas.

Em 2022/2023 foram realizadas três. A primeira em 22 de março de 2022 com a participação de 117 gestores com o tema **Liderança e Engajamento**.

O segundo encontro sobre **Comunicação e Feedback** ocorreu em 22 de setembro com 120 participantes. Já em 23 de maio de 2023, um total de 190 gestores estiveram presentes à imersão que tratou de **Liderança e Confiança**.





A capacitação continuada dos gestores promove a **motivação e o engajamento** para capacitar a condução das equipes de trabalho e gerar a melhoria de resultados.

Os diversos temas enfocados ao longo das três imersões permitiram fortalecer a importância de um time motivado para estimular o sentimento de pertencimento. A tendência é trabalhar e produzir com mais qualidade, a partir de um ambiente leve e agradável.



A gestão de pessoas é um processo complexo que **exige lideranças comprometidas e preparadas**

O papel do gestor é de extrema relevância na engrenagem que faz o tribunal de contas desempenhar suas funções constitucionais. A qualificada gestão de pessoas impacta, inclusive, na melhoria de resultados para a sociedade gaúcha.

# SOLIDARIEDADE É PAUTA PERMANENTE

**O TCE-RS é um órgão engajado em ações solidárias.**

A tradição de promover campanhas beneficentes demonstra comprometimento com a comunidade e a responsabilidade social da instituição.

Entre as campanhas realizadas se destaca a participação ativa no **RS Contra a Fome**. Foram arrecadadas mais de **três toneladas de alimentos** não perecíveis. A distribuição foi feita diretamente na representação da Defesa Civil da área de arrecadação, ocorrida durante os nove Encontros Regionais de Controle e Orientação (ERCOs), realizados no interior do Estado.

Também foi arrecadado **material escolar e brinquedos** para instituições que atendem a crianças em situação de vulnerabilidade. Soma-se ainda a campanha de auxílio às vítimas das enchentes que atingiram os municípios no início de setembro de 2023.

As ações internas também constituem prática recorrente com a **distribuição de caixas de bombons na Páscoa**. Além da campanha de adoção de **cartas de servidores para o Papai Noel** e a **doação de agasalhos**. Estas iniciativas têm como beneficiários os funcionários terceirizados e familiares.

Além destas campanhas internas ocorre o envolvimento da instituição na divulgação de campanhas como o **MC Dia Feliz**, organizada pelo Instituto do Câncer Infantil, e a **Corrida para Vencer o Diabetes**, promovida pelo Instituto da Criança com Diabetes.



# TCE 2023 2028



## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023-2028 INCLUI GOVERNANÇA E GESTÃO

A gestão 2022/2023 promoveu inovações em várias frentes, o que incluiu a área de governança e gestão. Este ano, ao elaborar o novo Planejamento Estratégico para 2023-2028, foram realizadas **diversas melhorias**, como a elaboração da **Cadeia de Valor Integrada**.

As organizações são formadas por pessoas e processos. Por isso, a cadeia de valor integrada, além de se constituir em importante referencial para a elaboração do planejamento estratégico, objetiva promover maior transparência aos processos da instituição e ao valor público gerado pelo TCE-RS.

Enquanto a cadeia de valor mostra quais os processos finalísticos, de suporte e gerenciais que o TCE-RS realiza para cumprir a missão institucional e quais valores públicos entrega à população gaúcha, o Plano Estratégico aponta o caminho a percorrer para atingir a visão institucional de **“Tornar-se uma instituição reconhecida pela excelência na fiscalização e orientação da gestão pública gaúcha”**.



O processo de elaboração do planejamento estratégico foi inovador na construção coletiva. O trabalho contou com o lançamento de uma pesquisa de opinião pública, quando foram ouvidos **1.112 cidadãos**, incluindo servidores públicos municipais e estaduais, além de agentes políticos e representantes da sociedade civil. Também foi elaborada pesquisa com o público interno permitindo que todos os servidores do TCE participassem e contribuíssem com sugestões. Em abril, foram promovidas oficinas on-line, entrevistas com os conselheiros, conselheiros-substitutos e diretores do

tribunal e realizado um workshop para gestores, ministrado pela consultora Nicir Chaves para elaborar proposta de missão, visão, valores e objetivos estratégicos a partir dos diagnósticos levantados.



## PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇAS PARA FORMAR GESTORES

Para estimular a formação de pessoas preparadas para assumir funções de gestão foi lançado o Programa de Desenvolvimento de Lideranças - Futuros Gestores (PDL). A iniciativa é aberta a servidores com potencial e intenção para se tornarem gestores.

A inovação permitiu transmitir noções de liderança e detalhamento sobre o funcionamento da instituição, além da percepção sobre a responsabilidade intrínseca às funções de chefia. Este conjunto de princípios repercute na ampliação do contingente de servidores capacitados para exercer postos-chave de gestão. O programa é desenvolvido pela equipe técnica do Serviço de Recursos Humanos desde 2014. O PDL também fortalece o papel do gestor para atuar de forma eficaz na mobilização de pessoas para alavancar resultados, modernizar a gestão e fortalecer a instituição.



## 29 SERVIDORES FORAM NOMEADOS

Ao longo do biênio 2022-2023 foram nomeados 49 servidores, dos quais 29 tomaram posse e entraram em exercício. Este contingente foi aprovado no concurso nº 01/18 aberto em 2018.

A administração destaca a relevância da nomeação de novos servidores para modernizar e dar maior agilidade à prestação jurisdicional. A Presidência ressalta que o TCE-RS é um dos melhores órgãos para se trabalhar no país. Acrescenta que os servidores dispõem de condições técnicas e materiais para exercer um trabalho qualificado em benefício da sociedade gaúcha.

Os novos servidores foram lotados nas nove sedes regionais, além de setores na sede, em Porto Alegre. Antes do efetivo exercício das funções, os novos servidores participaram da capacitação elaborada pela Escola de Gestão e Controle Francisco Juruena. A atividade inclui a apresentação da instituição, detalhes da história e da estrutura, além do destaque à importância e forma de atuação.





## PROGRAMA DE ORIENTAÇÃO FORTALECE GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL ATRAVÉS DE CAPACITAÇÕES

O tribunal criou o Programa de Orientação às Administrações Públicas (PROAP), instituído pela Escola de Gestão e Controle Francisco Juruena (ESGC). A meta é capacitar gestores e servidores públicos através de eventos realizados em municípios para orientar e aprimorar as administrações públicas.

O programa desenvolve conteúdos e ferramentas para aprimorar a gestão, dando maior eficiência e transparência na aplicação dos recursos e nas ações dos órgãos fiscalizados.

**PROAP**  
PROGRAMA DE ORIENTAÇÃO  
À ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



Um dos destaques do PROAP é atender municípios que não sejam necessariamente sedes regionais do Tribunal de Contas do Estado, mas que apresentam demandas e necessidades específicas. A ESGC realiza a análise de viabilidade sobre a pertinência de realizar eventos nessas localidades. Como resultado, as capacitações e eventos podem ser ministrados em universidades e outras instituições de ensino ou até mesmo na Capital, em parceria com entidades da área estadual.

## PROGRAMA PARA QUALIFICAR SERVIDORES MUNICIPAIS

A Escola de Gestão e Controle Francisco Juruena instituiu o Programa de Qualificação dos Servidores Públicos Municipais do Rio Grande do Sul (QUALIS RS) para o aperfeiçoamento de servidores públicos estaduais e municipais sob a fiscalização do TCE-RS. O objetivo é melhorar a qualidade dos serviços prestados à população.

A iniciativa objetiva o fomento da cultura da qualificação técnica e do incremento dos corpos técnicos das administrações municipais e estadual. Também mira a obtenção de informações para estruturar o banco de dados sobre ações de qualificação dos servidores nos órgãos fiscalizados para subsidiar os trabalhos de auditoria.

O QUALIS RS prevê diferentes ações e entregas, verificadas semestralmente por relatórios da ESGC e do Grupo de Coordenação. A primeira etapa do ciclo foi o programa no primeiro semestre de 2023, com a divulgação do índice de qualificação dos servidores públicos dos municípios gaúchos até dezembro de 2023.



### CONEXÕES

A escola também lançou uma série de vídeos sob o título “Conexões”, em parceria com a Consultoria Técnica voltada a gestores públicos. A prática democratiza temas ligados ao controle externo.

**Para 2024 está prevista uma nova rodada dos Encontros Regionais de Orientação e Controle (ERCOS).** Além dessas ações estratégicas, diversos cursos e eventos são continuamente disponibilizados.



## TCE-RS LANÇA LIVRO VIRTUAL DE ODACIR KLEIN

A Escola de Gestão e Controle Francisco Juruena do TCE-RS lançou o livro virtual "Interesse Público e Ética", elaborado por Odacir Klein, assessor especial da Presidência. A apresentação ocorreu na Casa da Assembleia Legislativa do Parque Assis Brasil durante a realização da Expointer 2023.



A obra é um resumo das palestras proferidas por Odacir Klein nos Encontros Regionais de Controle Orientação (ERCOs) realizados pelo TCE-RS ao longo de 2022 em nove municípios do Interior, além de Porto Alegre. O autor, com mais de quatro décadas de experiência no setor público, aborda a importância do interesse público, destacando não apenas a gestão e as questões do erário, mas também a organização política da sociedade.

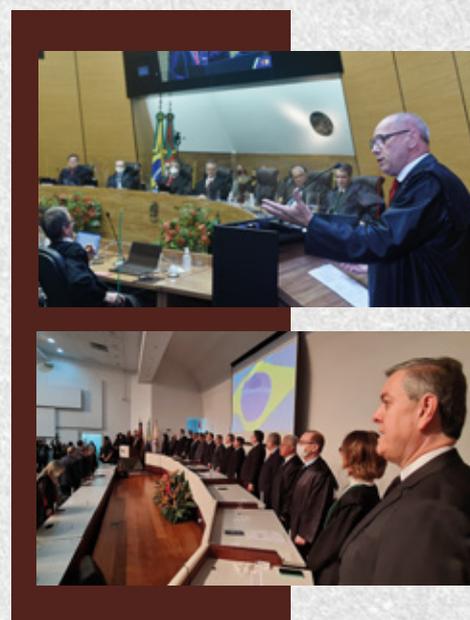
Odacir Klein enfatiza que o setor público desempenha papel fundamental na satisfação das necessidades individuais e contribui para a formação da cidadania. O livro promove a compreensão da gestão pública, dos serviços vinculados e do empreendedorismo privado, destacando que, “no contexto do interesse público, todos somos relevantes”. A obra, explora ainda, a estrutura normativa como a moral e a ética como correção das ações humanas em relação aos valores morais.



## CONSELHEIRO EDSON BRUM ASSUME NO TCE-RS NA VAGA DE ALGIR LORENZON

Depois de 32 anos de atuação, o conselheiro Algir Lorenzon se despediu do Tribunal de Contas do Estado em março de 2022. Lorenzon ingressou no TCE-RS em dezembro de 1989 e presidiu a instituição de 1993 a 1995. Na sessão plenária de despedida, inúmeros colegas, incluindo conselheiros, conselheiros-substitutos, procuradores e adjuntos do Ministério Público de Contas, expressaram agradecimento pela destacada e dedicada carreira. A sessão também contou com a presença de familiares e de inúmeros amigos e ex-colaboradores de Algir Lorenzon.

Já em junho de 2022 realizou-se a cerimônia de posse do novo conselheiro Edson Brum que sucedeu a Lorenzon. Brum enfatizou o compromisso com os princípios previstos nas Constituições federal e estadual. Também destacou a importância das atividades desenvolvida pelo Tribunal de Contas do Estado como órgão de controle independente.



Edson Brum exerceu cinco mandatos como deputado estadual, tendo presidido a Assembleia Legislativa em 2015. Foi ainda, secretário de Desenvolvimento Econômico do Rio Grande do Sul de março de 2021 a junho de 2022.

# Coral Elsi Timm: tradição, reconhecimento e superação

Fundado em 1982, o Coral do TCE-RS sempre foi uma tradição acolhedora que proporciona lazer, e uma profunda conexão através da música. O grupo vocal sempre foi o cartão de visitas da instituição, além de se fazer presente nos momentos marcantes de confraternização e homenagens, além das apresentações Brasil afora.



Mesmo diante dos desafios inéditos da pandemia, o coral jamais deixou de se reunir. Com criatividade e ousadia, migrou para as exhibições através do formato online. A cada ensaio renovou-se a certeza do compromisso de valorizar a arte. A cumplicidade artística fortaleceu os vínculos entre todos os servidores, espalhando alegria, otimismo e a certeza de melhores dias. Ao longo desta trajetória artística uma servidora se destacou e simbolizou a brilhante jornada. Seu otimismo cativou a todos, tornando-se guia do coral nos quesitos determinação e superação. Isto viabilizou o enfrentamento com coragem de todos os obstáculos. Como reconhecimento por esta inabalável dedicação em dezembro de 2022 o grupo passou a ser denominado "Coral Elsi Timm do TCE-RS".

O reconhecimento da inesquecível colega consagra a fusão de sua imagem com a tradição do coral, orgulho do tribunal e dos colaboradores. A oficialização da nova denominação foi destaque durante a 40ª Sessão Plenária Ordinária, presidida pelo conselheiro Alexandre Postal, em 7 de dezembro de 2022.



## NOVO PLANO DE CARREIRA

### OFERECE ATRATIVOS DE ASCENSÃO PROFISSIONAL

Para alterar a estrutura de progressão e propiciar melhores possibilidades de crescimento profissional dos servidores, a gestão 2022-2023 do TCE-RS enviou à Assembleia Legislativa o novo Quadro de Pessoal Efetivo da instituição.

O projeto de lei ampliou de quatro para 16 os níveis para a carreira de Auditor de Controle Externo, e de cinco para 16 de Oficial de Controle Externo.



A apreciação e votação do projeto de lei no plenário do parlamento gaúcho ocorreram em 20 de dezembro de 2022, **sendo aprovado por 46 votos favoráveis.**

Na justificativa anexada ao PL, a direção do tribunal destacou que a elaboração resultou da interlocução com entidades sindicais e associativas dos servidores. O documento revelou, ainda, que o TCE-RS possui 817 servidores e que um total de 1.255 unidades da administração direta e indireta é fiscalizado, totalizando um volume orçamentário de aproximadamente R\$ 133 bilhões.

A justificativa contempla, também, a informação de que a estrutura de progressão anterior do tribunal não oferecia atrativos de crescimento profissional. Isso, inclusive, impactava na disposição dos candidatos aprovados em concurso assumirem cargos na instituição.

# TCE NA MÍDIA

## 2022

**ZH ZERO HORA**  
Grupo RBS anuncia substituição para a Copa do Brasil

**TERÇA, 21 DE MARÇO DE 2022**

**ANUNCIOS**  
Como deve ser um líder  
Dólar sobe e R\$ 1,30  
O que significa o novo preço do dólar  
Capão de Anópolis: destino pedágio

### Fiscalização do TCE gera economia de R\$ 9 mi em obras rodoviárias

Equipe de auditores do Tribunal de Contas do Estado focou em trabalhos contratados por Duar e S&A, com a pavimentação e manutenção em situação de urgência das ruas. Do total, quase R\$ 7,4 milhões equivalem a despesas que deixaram de ser realizadas ou de valores já realizados pelas empresas. O restante é benefício gerado em serviços ainda em negociação. 18

**QUARTA RODADA DE PESQUISA IPEC NO RS**  
10% E CIVITA COM 25%  
O índice de preços médios de todos os segmentos aumentou 10% em comparação com o mesmo período do ano anterior, com destaque para bens duráveis.

**NOVA SONDAGEM DO IPEC NO RS APONTA LULA COM 40% E BOLSONAR COM 21%**  
O índice de aprovação de Lula subiu para 40% e o de Bolsonaro caiu para 21%.

**RES TV REAJUSTA NÍVEL DE CUSTOS DOBRO**  
COM CANDIDATOS AO PALCO DO PIRATINI  
Aumento de custos de produção de 100% em comparação com o mesmo período do ano anterior.

**UM QUARTO DAS CRIANÇAS DO ESTADO ESTÁ EM SITUAÇÃO DE POBREZA, diz estudo**  
Pesquisa de RBS indica que 25% das crianças de 0 a 14 anos vivem em situação de pobreza.

### TCE cobra ação sobre escolas inacabadas em Porto Alegre

**política**  
**TCE vai usar imagens de satélite para fiscalizar obras**  
Auditores iniciaram treinamento na sede do Inpe em São Paulo

### Fiscalização gera economia de R\$ 9,3 milhões em obras no RS

Concessões também no calor

### Fiscalização evita R\$ 51,3 milhões

Atividade com indicadores de obras

### PP decide hoje sobre ingresso no governo

Quarta rodada de pesquisa IPEC no RS

### TCE promete veto inédito com deputados novatos

Atividade com indicadores de obras

# Jornal da Manhã

10 de maio de 2022 | Ano 49 - Nº 6 | R\$ 0,90

## Indústria de máquinas impulsiona retomada

O setor é um dos destaques dentro do desempenho da indústria no Rio Grande do Sul no início deste ano. Na Imma, aumento nas vendas fez crescer o quadro de funcionários. 5

### TSE REJEITA SUGESTÕES DAS FORÇAS ARMADAS AO PLEITO

Presidente Edson Fachin aponta erros em sugestões que foram propostas pelas Forças Armadas e nega alterações no processo eleitoral deste ano. 18

### ATIVIDADES DE GRUPOS DE PREVENÇÃO À SAÚDE SÃO RETOMADAS

Grupos de tabagismo, gestantes, cancerizadas e de fisioterapias voltaram a atender a comunidade nas unidades de saúde. 4

### OBRAS SERÃO FISCALIZADAS POR SATÉLITES

Presidente do TCE, Alexandre Hostalá, assinou acordo com o presidente do Inpe, César de Nardin. 15

### LEI MUNICIPAL DE HABITAÇÃO DE IJUI É APROVADA

Projeto de interesse social vai beneficiar famílias de baixa renda. 17

### POLÍCIA EFETUA PRISÕES POR TRÁFICO

Ações geraram apreensões de drogas e armas em Ijuí e região. 11

# CORREIO DO POVO

11 de maio de 2022 | R\$ 1,00

## CICLONE YAKECAN ATINGE HOJE O ESTADO E PODE VIRAR FURACÃO

Instituto Nacional de Meteorologia e Marinha confirmaram elevado risco para a costa gaúcha entre hoje e quarta-feira, com rajadas de vento que podem ultrapassar 120 km/h. Fenômeno ganhou força e colou Defesa Civil do RS em alerta máximo.

**EM ALERTA**  
Mais de 40 municípios suspendem aulas hoje e amanhã

**PREVENÇÃO**  
Municípios intensificam ações para conter danos

**MOBILIZAÇÃO**  
Companhias intensificam ações para conter danos

**PRODUTORES**  
Cultivos no Litoral também estão ameaçados

### RS registra queda nas estatísticas de homicídios e de feminicídios

Em estatísticas por ano-base, o número de vítimas caiu 11,4%, passando de 231 em abril de 2021 para 206 no mesmo período de 2022. Já o número de mulheres em razão de seu gênero diminuiu 21,7%, de nove para cinco casos na comparação entre os dois períodos. Na comparação, os letais, porém, subiram de 10 para 11, em 2021, para seis neste ano, aumento de 200%. 16

### REALIDADE INDÍGENA

Capitais e tradições são misturadas na moda indígena. A moda indígena é uma mistura de elementos tradicionais e modernos, que está sendo adotada por jovens em São Paulo, na Capital, bem como em outras partes do Brasil. 10

### 1º trimestre com ganhos

Abastecimento de água em Ijuí será suspenso hoje

### TCE cobra providências sobre escola com falhas ou inacabadas na Capita

Inspeção especial pedida pelo Ministério Público de Contas mostra problemas em 22 unidades, das quais seis nunca foram concluídas. Lançamento aponta erros nos projetos das fundações, falta de espaços que levou à deterioração de estruturas de terrenos entre regularização fundiária, emprego de materiais de má qualidade e subutilização de empreiteiras. 12

### Fiscalização reduz R\$ 9,3 milhões em obras

Atividade com indicadores de obras

### TCE COBRA PROVISÓRIAS SOBRE ESCOLA

Inspeção especial pedida pelo Ministério Público de Contas mostra problemas em 22 unidades, das quais seis nunca foram concluídas. Lançamento aponta erros nos projetos das fundações, falta de espaços que levou à deterioração de estruturas de terrenos entre regularização fundiária, emprego de materiais de má qualidade e subutilização de empreiteiras. 12

### MP lança editais para incentivar vacinação

Atividade com indicadores de obras

### CNI destaca valor de instituições democráticas

Atividade com indicadores de obras

### Atuários ainda podem ser solicitados

Atividade com indicadores de obras

### ZH ZERO HORA

Ampliação de horário de circulação

**ANUNCIOS**  
Como deve ser um líder  
Dólar sobe e R\$ 1,30  
O que significa o novo preço do dólar  
Capão de Anópolis: destino pedágio

### RS registra queda nas estatísticas de homicídios e de feminicídios

Em estatísticas por ano-base, o número de vítimas caiu 11,4%, passando de 231 em abril de 2021 para 206 no mesmo período de 2022. Já o número de mulheres em razão de seu gênero diminuiu 21,7%, de nove para cinco casos na comparação entre os dois períodos. Na comparação, os letais, porém, subiram de 10 para 11, em 2021, para seis neste ano, aumento de 200%. 16

### REALIDADE INDÍGENA

Capitais e tradições são misturadas na moda indígena. A moda indígena é uma mistura de elementos tradicionais e modernos, que está sendo adotada por jovens em São Paulo, na Capital, bem como em outras partes do Brasil. 10

### 1º trimestre com ganhos

Abastecimento de água em Ijuí será suspenso hoje

CIDADES

TCE coleta amostras para fiscalizar obra em ERS 030

Laboratório de Análise de Obras Rodoviárias, que esteve em Glorinha, ontem, verifica se parâmetros da melhoria são os mesmos do projeto



Amostras coletadas pelo Tribunal de Contas do Estado (TCE-RS) para fiscalizar serviços de manutenção de obras rodoviárias em Glorinha.

FORUM SOU Aberto

Casa de cultura do município de São José do Rio Preto, em São Paulo, recebe, nesta tarde, o Fórum de Gestão de Políticas Públicas.



Amostras coletadas pelo Tribunal de Contas do Estado (TCE-RS) para fiscalizar serviços de manutenção de obras rodoviárias em Glorinha.

MAIS DE 10 MIL LÂMPADAS INSTALADAS

A Prefeitura de Curitiba segue com ações para melhorar a iluminação pública da cidade. No domingo, foram renovadas 10 mil lâmpadas em ruas e avenidas.



Trabalhadores instalando lâmpadas em uma rua de Curitiba.

MUDANÇAS NO HORIZONTE DAS ESCOLAS

Com o fim do ano letivo, o Conselho Municipal de Educação de Curitiba discute as mudanças para o próximo ano.



Reunião do Conselho Municipal de Educação de Curitiba.

Mentoria para melhorar a gestão

Um grupo de gestores públicos de Curitiba recebe mentoria para melhorar a gestão municipal.



Um gestor público recebendo uma mentoria.

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO COMPLETA 88 ANOS

O Tribunal de Contas do Estado de Curitiba comemora 88 anos de fundação.

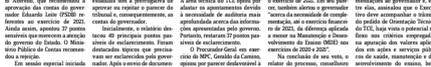


Comemoração dos 88 anos do Tribunal de Contas do Estado de Curitiba.

política

TCE recomenda aprovação das contas do governador

MP de Contas orientou a rejeição do exercício de 2021 gestão Leite



Presidente do TCE, Carlos Roberto Leite, recomendando a aprovação das contas do governador.

Tribunal aponta ao Executivo estadual 37 pontos de passíveis de esclarecimento

Relatório de 2022 aponta para a necessidade de esclarecimento em 37 pontos.



Relatório de 2022 apontando pontos de esclarecimento.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

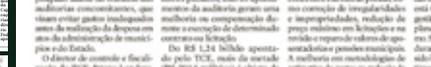
Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

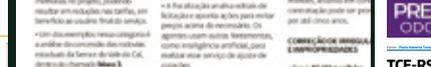
Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

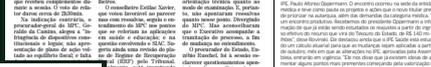
Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.

política

Com apontamentos, TCE aprova contas do governo

Conselheiros analisaram as finanças de 2021 da gestão de Leite



Conselheiros analisando as contas do governo.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.

política

Com apontamentos, TCE aprova contas do governo

Conselheiros analisaram as finanças de 2021 da gestão de Leite



Conselheiros analisando as contas do governo.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.



Relatório apontando a falta de previsão de despesas com tragédias.

Orçamento não prevê despesas com tragédia

Relatório aponta para a necessidade de prever despesas com tragédias.

# Tragédia das enchentes mobilizou TCE-RS

As enchentes que assolaram o Estado em setembro de 2023, de forma mais intensa o Vale do Taquari, constituíram-se em mais um desafio que exigiu agilidade, organização e eficiência do TCE-RS. A devastação resultou em um desafio inédito aos administradores públicos que tiveram que oferecer soluções urgentes diante de um quadro de destruição inédito no Rio Grande do Sul.

Assim que os resultados da tragédia foram revelados, o Tribunal de Contas do RS passou a desenvolver medidas para socorrer os municípios.



Uma força-tarefa, constituída por servidores de diversos setores do TCE-RS, reuniu-se para implementara três medidas imediatas:

a elaboração de um cartilha com perguntas e respostas para agilizar a reconstrução do Estado; a criação de um e-mail para responder às dúvidas e a ativação de um telefone com número exclusivo destinado ao atendimento dos gestores públicos.

No dia 14 de setembro de 2023, o presidente conselheiro Alexandre Postal, deslocou-se aos municípios de Encantado, Muçum, Roca Sales e Arroio do Meio, no Vale do Taquari. Ele reuniu-se com prefeitos, secretários, vereadores e lideranças para esclarecer e orientar sobre o papel da instituição no processo de reconstrução do Estado naquele momento de emergência.



**Postal também ouviu relatos sobre as principais demandas de cada comunidade**, principalmente para a reconstrução de moradias, alocação de imóveis para acomodar a população atingida pelas enchentes e a busca de recursos para apoiar os empreendedores para manter empregos e viabilizar a retomada dos negócios.

# RELATÓRIO DO TCE-RS INSPIRA PLATAFORMA DE IMÓVEIS DO GOVERNO DO ESTADO

Inspirado pelo Relatório da Transparência Ativa Estadual, elaborado pelo Tribunal de Contas do RS, o Governo do Estado lançou em 3 de maio de 2023 uma plataforma interativa com informações sobre o patrimônio constituído de 12.647 imóveis espalhados pelo Rio Grande do Sul.



O documento do TCE-RS, responsável pela avaliação de sites e portais de entidades públicas do Estado, foi organizado em 2021 e divulgado no ano seguinte. A plataforma permitirá que os gaúchos saibam quais são os imóveis, onde se localizam e quais as condições de cada um.



FOTO: MAURÍCIO TONETTO/SECOM

Durante a cerimônia de lançamento da plataforma, realizada no auditório do Centro Administrativo Fernando Ferrari, o presidente do tribunal, conselheiro Alexandre Postal, **destacou a qualificação dos servidores do órgão para assegurar a melhor aplicação dos recursos públicos.**



# QUALIFICAÇÃO DE SERVIDORES GERA ECONOMIA COM ANÁLISE PRÉVIA DE LICITAÇÕES DE PPPS

O Tribunal de Contas do Rio Grande do Sul instituiu um grupo de trabalho para acompanhar e indicar as diretrizes para a realização de parcerias publico-privadas no âmbito dos municípios e no Estado gaúcho. As PPPs tornaram-se modalidades relevantes devido à crise financeira e às restrições fiscais. A parceria entre o setor público e privado objetiva elevar os investimentos em infraestrutura e melhorar a qualidade da prestação de serviços públicos.

O acompanhamento concomitante realizado pelo tribunal de contas, ainda na fase interna dos procedimentos licitatórios, permite que eventuais irregularidades identificadas pelas equipes de auditoria possam ser corrigidas, reduzindo os riscos de paralisação das licitações depois da publicação dos editais. **Ao longo dos últimos anos diversos projetos de PPPs envolvendo os setores de energia elétrica, gás canalizado, rodovias, transporte público e também parques têm sido submetidos à análise do TCE-RS.**

O tribunal possui um contingente significativo de servidores especializados para auditar e acompanhar processos de PPPs. O tema cresce em importância e por isso há constante investimento no aperfeiçoamento dos técnicos da instituição. **Isso exige do TCE-RS uma permanente atualização, através do aprimoramento dos servidores para prestar um serviço de qualidade, o que é tradição do nosso tribunal.**

# LICITACon É DESTAQUE NO PRÊMIO

## INOVAR CONTÁBIL



Com o *case* sobre o Sistema de Licitações e Contratos (LicitaCon), o TCE-RS conquistou o Selo de Bronze na primeira edição do Prêmio Inovar Contábil na 19ª Convenção de Contabilidade do Rio Grande do Sul. O evento realizou-se de 25 a 27 de outubro de 2023, em Bento Gonçalves. Entre os dez *cases* selecionados, o tribunal participou ainda com o trabalho referente ao Sistema de Informações para Auditoria e Prestação de Contas (SIAPC).

O destaque do LicitaCon permitiu expor os benefícios gerados em economia diante da quantidade das licitações públicas analisadas com o uso de inteligência artificial e robôs. A apresentação permitiu ainda destacar o impacto na transparência das contas públicas e no desenvolvimento econômico, social e ambiental do Rio Grande do Sul.



A participação do tribunal no evento de premiação serviu para enfatizar o papel da instituição como interlocutor junto ao setor produtivo, à sociedade e aos profissionais de contabilidade. Para os profissionais do setor, os *cases* do LicitaCon e do SIAPC representam oportunidade de interação do setor de fiscalização das contas públicas com a iniciativa privada.

A exposição das práticas do TCE-RS demonstraram que a atuação e as análises transparentes e técnicas do tribunal contribuem para **qualificar as estruturas organizacionais dos fornecedores às instituições públicas do Estado e dos municípios, no comércio, indústria e serviços.**



## **ASSUME NOVO PROCURADOR-GERAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS**

O Ministério Público de Contas (MPC) elegeu **Ângelo Gräbin Borghetti** como novo procurador-geral para o biênio 2023/2025. Ele foi escolhido entre os candidatos que integraram uma lista tríplex eleita pelo Colégio de Procuradores. A escolha final do novo titular foi do governador Eduardo Leite.

Desde 2016 tramitava na Assembleia Legislativa o projeto de lei nº 189 prevendo a reorganização do Ministério Público de Contas no âmbito do TCE-RS. Por entender tratar-se de órgão cuja complexidade e amplitude de atuação necessitava de redefinições em sua estrutura, além da indispensável alternância no comando, a gestão 2022-2023 trabalhou junto à Assembleia Legislativa informando a importância da apreciação do projeto em plenário. A aprovação ocorreu em sessão ordinária realizada em 21 de dezembro de 2022.

**Ângelo Borghetti sucedeu a Geraldo da Camino que ocupou o cargo por 15 anos.** A cerimônia de posse aconteceu em 26 de setembro de 2023, no Auditório Mondercil Paula de Moraes do Ministério Público Estadual, em Porto Alegre. Atualmente, além do procurador-geral, o MPC possui três procuradores em seu quadro.



# MISSÃO INTERNACIONAL

## INÉDITO

# TCE-RS reúne-se com instituições internacionais e assegura economia para o Estado

Em março de 2022, Tribunal de Contas do Estado registrou um feito histórico ao integrar, pela primeira, vez uma missão internacional a convite do Governo do Estado. O presidente do TCE-RS, conselheiro Alexandre Postal, participou da comitiva que acompanhou o governador Eduardo Leite e diversos secretários aos Estados Unidos.

A viagem foi marcada pela agenda de compromissos com representantes de organismos internacionais. **A missão teve o objetivo de atrair investimentos e mostrar as oportunidades do Rio Grande do Sul a empreendedores globais.**

**A presença do TCE-RS nesse contexto comprova a relação da instituição com os poderes e órgãos autônomos do Estado, além do compromisso de contínua modernização das atividades.**



A agenda da missão incluiu encontros com representantes do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e do Banco Mundial (BIRD), instituições protagonistas para ações de desenvolvimento do Estado. O tribunal mantém uma rotina de fiscalização dos contratos firmados pelo RS com essas organizações.

O TCE-RS mantém relações com o BID desde setembro de 2011, quando especialistas financeiros do banco visitaram o tribunal para discutir os critérios de credenciamento e certificação para a realização de auditorias. Em agosto de 2012, o BID elaborou um diagnóstico sobre as práticas de auditoria governamental do TCE-RS, concluindo que a instituição era elegível para conduzir auditorias independentes em projetos financiados pelo banco.

O marco desse avanço ocorreu em 9 de agosto de 2013, quando foi firmado o protocolo de entendimento entre o Banco Interamericano de Desenvolvimento e o tribunal sobre auditorias de projetos e programas financiados pelo instituição financeira. A partir daí, o TCE-RS tornou-se responsável pelas auditorias em projetos de instituições financeiras. Isso resultou em benefícios não apenas em termos de eficiência dos contratos, mas também para os cofres públicos. **A atuação do tribunal nas atividades de fiscalização de inúmeros contratos foi realizada sem custos para municípios e Estado.**

---

**No período de 10 anos**, até setembro de 2023, o TCE-RS **auditou 11 projetos**. Isso representou uma **economia estimada de aproximadamente R\$ 28 milhões aos cofres públicos**. Esse feito é notável, considerando que em alguns Estados da federação os entes públicos recorrem a auditorias externas privadas para a verificação de seus projetos de financiamento junto a agências de fomento externas.



# Transformações na renovação do prédio-sede

Desde a inauguração, em 1961, o prédio-sede passou por reformas em 1973 e em 1992. Depois de mais de três décadas de reparos pontuais e melhorias emergenciais, tornou-se imperiosa uma restauração completa em todos os andares.

Em março de 2023 teve início a reforma do prédio-sede, situado no Centro Histórico de Porto Alegre. Devido à complexidade das melhorias e para garantir a segurança dos servidores e visitantes foi necessária a desocupação completa do imóvel.

Em decorrência das transformações previstas para os cinco andares, parte das atividades foram temporariamente transferidas para a Rua Mariante, 25, no bairro Moinhos de Vento.

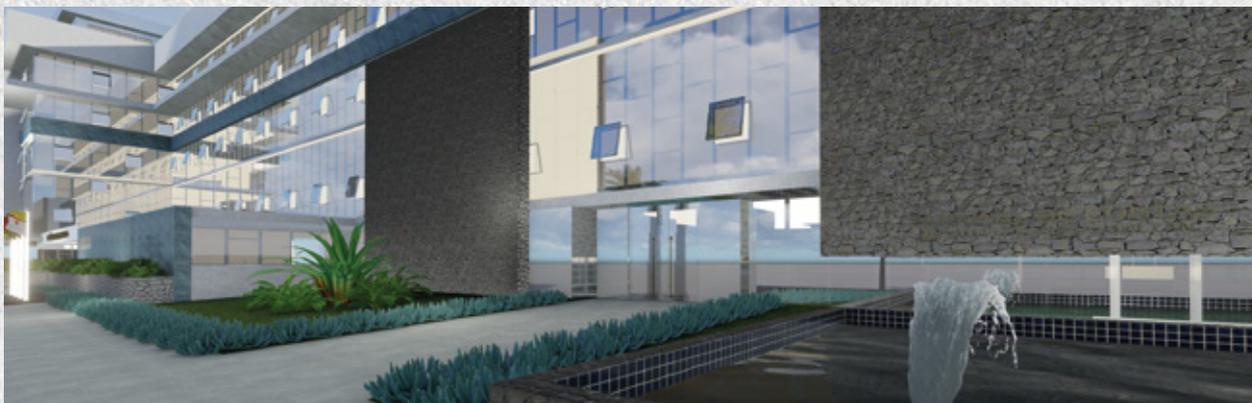




A conclusão das melhorias será muito mais que uma atualização física

# Ambiente de trabalho apropriado e moderno

O sistema atual de "brises", localizado nas laterais do prédio, será substituído por um complexo moderno de aberturas. Isto irá proporcionar maior luminosidade e conforto visual. As aberturas antigas, comprometidas pela ferrugem, serão substituídas.



## Conforto e funcionalidade

Os servidores e o público vão dispor de um ambiente saudável. O sistema de ar-condicionado antiquado e dispendioso em termos de manutenção será substituído. Além do bem-estar, a mudança permitirá a regulação individual da temperatura em cada setor do prédio e redução no consumo de água.

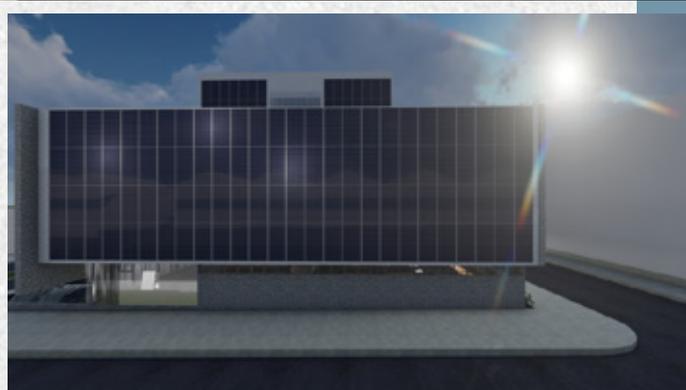
No andar térreo será criado um espaço para o **Memorial e salas de reuniões.**





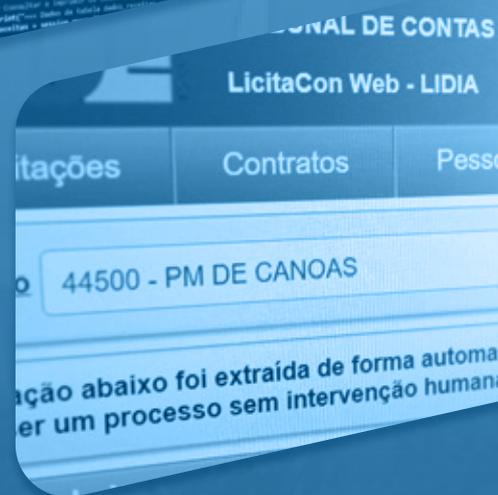
## Estacionamento

Paralelamente à reforma, o TCE-RS adquiriu o antigo prédio da Brigada Militar. O imóvel foi demolido e transformado em estacionamento.



Com este conjunto de melhorias será possível proporcionar um ambiente de trabalho apropriado e moderno aos servidores, **além de oferecer melhor acolhimento aos jurisdicionados e a todos que buscam os serviços da instituição**

# CONTROLE EXTERNO





## ÓRGÃOS JULGADORES

O TCE-RS realiza as sessões de julgamento – presencial, híbrido ou virtual – onde participam sete conselheiros, seis conselheiros-substitutos e os quatro procuradores do Ministério Público de Contas (MPC). Além do Tribunal Pleno, que reúne todos os membros do tribunal, existem os órgãos fracionados, divididos em Câmaras e Câmaras Especiais.

Os órgãos camerais, tanto ordinários quanto especiais, são separados em primeira e segunda câmaras. No caso das reuniões ordinárias atuam três conselheiros, além de um representante do MPC e conselheiros-substitutos para, se necessário, substituir o conselheiro efetivo na decisão processual. Já nos encontros das câmaras especiais participam três conselheiros-substitutos, com a presidência de um conselheiro efetivo.

No biênio 2022/2023, os órgãos julgadores analisaram processos de relevância, para verificar a possível ocorrência de alguma ação que fere o ordenamento jurídico e também com uma visão sobre a efetividade das políticas públicas e o compromisso de proteção à sociedade.

Entre as competências mais relevantes do TCE-RS consta a análise das contas anuais do Governador do Estado. Também foram debatidos processos de grande repercussão, como foi o caso da análise dos procedimentos de privatização da Corsan, entre outros.

## ATRIBUIÇÕES

### **TRIBUNAL PLENO**

Composto pelos sete conselheiros e as sessões são coordenadas pelo presidente. As sessões ordinárias são realizadas às quartas-feiras a partir das 14h, mediante a presença de, no mínimo, cinco conselheiros (efetivos ou substitutos) e do representante do Ministério Público de Contas (MPC).

### **CÂMARAS ORDINÁRIAS**

Composta por três conselheiros, além do representante do Ministério Público de Contas (MPC). São presididas por conselheiro eleito pelo Tribunal Pleno. As sessões da Primeira Câmara são realizadas às terças-feiras, às 14h, e da Segunda Câmara, às quartas-feiras, às 10h30.

### **CÂMARAS ESPECIAIS**

As Câmaras Especiais do Tribunal de Contas do Estado, nos 20 anos desde a criação, contribuem para desafogar o TCE-RS. Outra atribuição é dar maior celeridade ao andamento de processos. Implantadas em 2003, foram responsáveis por agilizar o julgamento de um estoque de 45 mil processos existentes à época.



# TIPOS DE PROCESSOS APRECIADOS

JAN/2022 - JUN/2023



CONTAS ORDINÁRIAS  
**1.008**

CONTAS ANUAIS  
**491**

PROCESSOS DE  
CONTAS ESPECIAIS  
**15**

TOMADAS DE  
CONTAS ESPECIAL  
**35**

PROCESSOS DE EXAMES DE  
ATO DE PESSOAL  
**16.271**

CONTAS DE  
GOVERNO  
**200**

CONTAS DE  
GESTÃO  
**229**

CONSULTA  
**17**

REPRESENTAÇÃO  
**231**

TUTELA DE  
URGÊNCIA  
**95**

RECURSOS  
**502**

DENÚNCIA  
**45**

OUTROS  
**127**

## PARECERES PRÉVIOS EMITIDOS

PARECER FAVORÁVEL  
**131**

PARECER DESFAVORÁVEL  
**12**

PARECER  
FAVORÁVEL COM  
RESSALVAS  
**234**

PARECER  
FAVORÁVEL/FAVORÁVEL  
COM RESSALVAS  
(Ordenadores distintos)  
**158**

PARECER  
FAVORÁVEL/DESFAVORÁVEL  
(Ordenadores distintos)  
**17**

## SITUAÇÃO DAS CONTAS JULGADAS

CONTAS  
REGULARES  
**558**

CONTAS  
IRREGULARES  
**13**

CONTAS REGULARES  
COM RESSALVAS  
**648**

## Multas e débitos

Certidões Emitidas em 2022:

MULTAS **420**  
R\$ **453.925,11**

DÉBITOS **104**  
R\$ **30.155.051,74**



# BENEFÍCIOS DE AUDITORIA GARANTIRAM ECONOMIA DE **R\$ 1,471 BILHÃO**

Com o emprego de métodos específicos de controle e quantificação, o tribunal de contas avalia os benefícios das ações de controle externo conforme Instrução Normativa nº 04/2019.

No último exercício, fechado em 2022, e até março de 2023, o TCE-RS identificou um total de **R\$ 1,471 bilhão** em benefícios financeiros resultantes de atuações concomitantes. Estas ações permitem que auditores acompanhem os atos administrativos dos gestores, prevenindo práticas ilegais, desvios e desperdícios na gestão de recursos públicos.

**“Este resultado representa o maior valor anual desde a adoção da metodologia de registro de benefícios em 2019.”**



**LUCAS DOS SANTOS GIACOMEL**  
AUDITOR DE CONTROLE EXTERNO - TCE-RS

**Redução de tarifa pública** (licitação)

**R\$ 703.485.948,89**

**Correção de irregularidades**  
e impropriedades

**R\$ 233.264.943,15**

**Redução de preço** máximo em  
processo licitatório específico

**R\$ 351.298.654,46**

**Aperfeiçoamento em metodologias**  
de estimativa de custos ou redução  
de preços em tabelas oficiais

**R\$ 3.960.273,28**

**Incremento da economia**, eficiência, eficácia ou efetividade de  
órgão, entidade ou programa da administração pública

**R\$145.069.244,13**

**Correção de valores** em atos de inativações  
e pensões municipais

**R\$ 34.589.937,49**

**TOTAL GERAL R\$ 1.471.669.001,40**

**DADOS ACUMULADOS DOS BENEFÍCIOS DE AUDITORIA REGISTRADOS DE 01/01/2022 ATÉ 30/06/2023**

Os principais resultados do período provêm de fiscalizações em concessões, onde o benefício é calculado a partir da redução de tarifas públicas alcançadas pelo TCE, e de análises de processos licitatórios com auxílio da ferramenta Licitacon. Adicionalmente, 278 benefícios qualitativos foram registrados em 2022.

Embora não possuam valores numéricos associados, esses benefícios tendem a promover melhorias substanciais ao longo do tempo em diversos setores e atividades da administração pública.

**No biênio 2022-2023** - entre 01/01/2022 e 31/03/2023 - foram contabilizadas **1.178 ações** que geraram benefícios de auditoria, abrangendo **409 órgãos fiscalizados** em âmbito estadual e municipal. A atuação inclui uma ampla variedade de áreas como **saúde, transparência, tecnologia da informação, regimes próprios de previdência, meio ambiente, receitas e concessões**.

**O TCE ATUA NA ORIENTAÇÃO  
E NA FISCALIZAÇÃO** DO USO DO  
DINHEIRO DO CONTRIBUINTE APLICADO EM  
IMPOSTOS, GERANDO ECONOMIA AO  
ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL.

## ACÕES DE FISCALIZAÇÃO

**+ RECURSOS  
PÚBLICOS PARA:**



É importante ressaltar que os números representam apenas parte das contribuições do tribunal de contas à sociedade gaúcha, já que nem todas as ações podem ser quantificadas

# TCE-RS É RECONHECIDO PELA QUALIDADE NO MARCO DE MEDIÇÃO DO DESEMPENHO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS



A Comissão de Garantia de Qualidade do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC), indicada pela Associação dos Membros dos Tribunais de Contas (Atricon), realizou e concluiu a avaliação do Tribunal de Contas do Rio Grande do Sul em setembro de 2022. A equipe entregou o relatório final da avaliação ao presidente do TCE-RS, conselheiro Alexandre Postal, e emitiu o certificado de garantia de qualidade, enaltecendo o trabalho do tribunal.

As boas práticas do TCE-RS reconhecidas pelo MMD-TC foram a análise concomitante de projetos de desestatização – concessões, PPPs e privatizações; benefícios de auditoria; e utilização de recursos de inteligência artificial como ferramenta de auditoria (robôs). A comissão avaliou 174 indicadores segundo a conselheira Soraia Thomaz Dias Victor, do TCE-CE. Ela destacou que o TCE-RS possuiu uma lista enorme de ações inovadoras. A comissão que avaliou o desempenho do TCE-RS foi formada pelos conselheiros Edilson de Sousa Silva (TCE-RO) e Soraia Thomaz Dias Victor; conselheira-substituta Ana Raquel Ribeiro Sampaio Cacheiros (TCE-AL); os auditores Flavio de Souza Vieira (TCE-MT), Marta Fernandes de Oliveira Coelho (TCE-PI), Osmar Luiz da Silva Ferreira (TCE-SP) e Risodalva Baeta de Castro (TCE-MT). Além dos observadores Ana Paula Ramos e Silva Assis, assessora de gabinete do TCE-RO e o diretor da Escola do TCE-RO, Fernanda Garcia Soares.

O Marco de Medição e Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC) faz parte de um programa desenvolvido pela Atricon de qualidade dos tribunais de contas para fortalecer o sistema de controle externo. No ciclo de 2022, a etapa mais relevante do processo é a de garantia de qualidade da avaliação. Os procedimentos atendem aos critérios de qualificação, em conformidade com as diretrizes da Fundação Vanzolini (USP-SP), responsável pela certificação externa do processo.

# HÁ 50 ANOS O INSTITUTO RUI BARBOSA É A CASA DO CONHECIMENTO DOS TRIBUNAIS



O Instituto Rui Barbosa (IRB) foi fundado em 12 de outubro de 1973 com a missão de auxiliar os tribunais de contas no desenvolvimento e aperfeiçoamento de suas atividades de controle externo, a partir da realização contínua de ações educacionais, por meio da promoção de estudos, pesquisas, capacitações, seminários, congressos e edições de obras.



Ao longo desses 50 anos, o instituto, conhecido como “A Casa do Conhecimento dos Tribunais de Contas”, trilhou um virtuoso e vitorioso caminho construído colaborativamente por todos aqueles que se empenharam para tornar o IRB uma instituição de relevância no aprimoramento do Sistema Tribunais de Contas do Brasil e melhoria das Políticas Públicas em benefício da sociedade. A instituição integra os debates nacionais e internacionais em temas afeitos à administração pública, controle externo, consolidação do Estado Democrático de Direito e das garantias sociais.

Para dar concretude à missão institucional, o IRB possui na estrutura organizacional 20 comitês técnicos que atuam na produção de obras e conteúdos técnico-científicos, promoção de ações de educação continuada e realização de eventos (seminários, congressos, workshops), que favorecem o intercâmbio de conhecimentos nas mais diversas áreas como: **educação, saúde, primeira infância, auditoria, indicadores de gestão pública, aperfeiçoamento profissional, gestão de pessoas, tecnologia, meio ambiente, sustentabilidade, concessões, privatizações, parcerias público-privadas, obras, controle social, dentre outras.**

**O IRB continua atuando para manter-se como uma instituição relevante e consolidada, que se desenvolve diante das mudanças e desafios contemporâneos e perseguindo, sempre, a missão de construir juntos aos 33 Tribunais de Contas e a toda sociedade um futuro promissor com horizontes visíveis no progresso, com justiça social e fortalecimento da democracia.**

# ATRICON: MAIS DE TRÊS DÉCADAS DE ATUAÇÃO PELO FORTALECIMENTO DO CONTROLE EXTERNO

A Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon) procura desenvolver ações em dois eixos: a defesa das prerrogativas dos membros dos tribunais de contas e o estímulo ao desenvolvimento institucional. Assim, cuida-se da defesa do regime democrático e do princípio republicano, da boa gestão e do fortalecimento do controle externo. Os projetos contam com a colaboração dos associados e o apoio dos 33 tribunais do país, além da assessoria parlamentar. Relações com outras instituições e sociedade civil também contribuem para a concretização dos direitos fundamentais, objetivo maior do controle.

Nessa atuação proativa e indutora de melhorias, a Atricon procura subsidiar o trabalho dos órgãos de controle por meio da edição de resoluções-diretrizes, notas técnicas e notas recomendatórias. Entre os projetos estão o Programa Nacional de Transparência Pública, que examina 8 mil portais públicos, e o Marco de Medição de Desempenho, instrumento de avaliação da atuação dos tribunais de contas. A iniciativa busca identificar oportunidades de melhoria nas rotinas e dar visibilidade às boas práticas.



Na área da educação há muitos exemplos: a Operação Educação, que vistoriou a infraestrutura de escolas no país; o apoio ao projeto Sede de Aprender, com foco no fornecimento de água potável e saneamento básico em colégios; a participação nos Gabinetes de Articulação para a Efetividade da Política da Educação; e a defesa do Plano Nacional de Educação, da Primeira Infância, da educação antirracista e da educação ambiental. A realização de cursos com as demais entidades do Sistema também se insere nesse contexto.

**Nada disso seria possível sem olhar para os avanços científicos e tecnológicos. Os 33 tribunais e a Atricon buscam atuar em sintonia com as mudanças.** Levam sempre em consideração os benefícios da ciência de dados e da inteligência artificial, sem esquecer de que fiscalizar não dispensa a atuação humana, pessoas dedicadas a olhar o desempenho da Administração Pública na perspectiva da legalidade, da moralidade, da eficiência e da efetividade. **O Brasil pode continuar contando com o trabalho ágil, republicano e comprometido com a democracia dos tribunais e da Atricon.**

# ASUR FORTALECE LAÇOS E PROMOVE AVANÇOS REGIONAIS NO CONTROLE PÚBLICO

No cenário dos sistemas de controle do Cone Sul, a Associação de Entidades Oficiais de Controle Público do Mercosul (ASUR) surge como força fundamental para a promoção do desenvolvimento e a integração regional. O biênio 2022/2023, com a realização de diversos eventos, demonstrou o compromisso com a cooperação e com os avanços dos países sul-americanos. Exemplo dessa atividade qualificada foi o encontro realizado em Foz do Iguaçu (Paraná), em agosto de 2022, onde mais de uma centena de conselheiros e controladores do Brasil, Argentina e Paraguai se reuniram para debater o controle público.

Durante o III Encontro de Entidades Oficiais de Controle Público do Mercosul, foram debatidos projetos de integração entre os sistemas de controle de gastos públicos praticados nos três países. O conselheiro Marco Peixoto (TCE-RS), coordenador do Bloco Brasileiro da ASUR, afirma que o plano é aprimorar o intercâmbio entre os órgãos de controle, criando instrumentos que levem ao aperfeiçoamento do controle no âmbito do Mercosul.



## ASUR

Asociación de Entidades Oficiales  
de Control Público del Mercosur

No biênio também foram promovidas diversas reuniões de trabalho convocadas pelo conselheiro. Um dos principais focos da ASUR neste período, sob a coordenação de Marco Peixoto, foi o crescimento da entidade. Em evento realizado na Bahia, em março de 2023, Peixoto destaca a decisão de que o Uruguai será convidado para participar da ASUR, lembrando que neste ano Paraguai e Colômbia ingressaram na entidade.

**Outro aspecto relevante é o compromisso da ASUR em fomentar a aproximação entre todos os tribunais de contas da América do Sul.** O conselheiro Marco Peixoto relata que a entidade trabalha ativamente em promover a troca de experiência entre os órgãos de controle. Explica que isto é obrigação das instituições para garantir ao cidadão a correta aplicação do dinheiro público. Além disso, a ASUR intensificou o trabalho de orientação aos gestores públicos.

# DISCUSSÃO DO TERMO DE ADOÇÃO DE PROVIDÊNCIAS (TAP)



O **Termo de Adoção de Providências (TAP)** é um acordo celebrado entre o Tribunal de Contas do Estado e a administração pública para a correção de impropriedades apontadas durante o processo de fiscalização. O objetivo é a regularização voluntária de atos ou procedimentos considerados irregulares.

A adoção do TAP está em fase de elaboração e vai ao encontro de diretriz firmada na Nota Recomendatória nº 02/2022 da Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon). A iniciativa também corrobora uma tendência moderna já adotada em outros tribunais de contas estaduais, além do Tribunal de Contas da União (TCU).

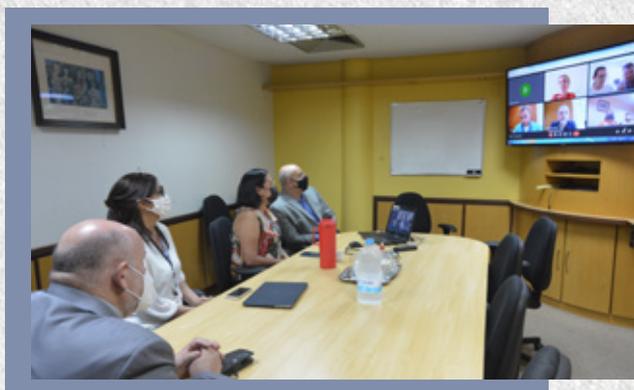
O Regimento Interno do TCE-RS prevê a possibilidade da regulamentação do Termo de Adoção de Providências (TAP), através do artigo 142, admitindo que o tribunal “poderá celebrar Termos de Adoção de Providências – TAP com administradores públicos ou responsáveis, na forma e nas condições definidas em resolução própria”.

O TAP é um instituto com inspiração “no termo de ajustamento de conduta” previsto na Lei da Ação Civil Pública. É um instrumento para buscar um acerto da gestão, não através de um processo impositivo, mas por meio de um processo consensual. Por meio deste termo, o gestor e o órgão de fiscalização (TCE), mediante instrumento formal, deverão firmar um compromisso mediante condições e formas aptas a sanar determinada infração.

## CONTROLE EXTERNO

No âmbito do controle externo, os termos, através do consenso, afastariam a aplicação da sanção (suspensas enquanto vigorar o prazo de correção ajustado), proporcionando a oportunidade de adequação de procedimentos e atos, de forma a prevenir eventuais erros futuros e possibilitar uma orientação do gestor público quanto ao fato analisado.

# Modernização da Consultoria Técnica amplia atendimentos com uso de tecnologia



Em 2022-2023, a Consultoria Técnica (CT) promoveu **82 videoconferências** e reuniões virtuais. Esse aumento foi impulsionado pela iniciativa de **implementar e incentivar atendimentos audiovisual** a partir de 2022

## Atendimento mais ágil

Sem abandonar o agendamento presencial, a Consultoria Técnica expandiu as opções ao oferecer aos agentes públicos a oportunidade de buscar orientação mais flexível. Essa abordagem online trouxe inúmeras vantagens.

Além de dispensar o deslocamento até a sede do TCE-RS, em Porto Alegre, os gestores dispõem de atendimento mais ágil, porque o fator distância deixou de existir. A participação em reuniões tornou-se mais dinâmica e permite a integração de um número maior de interessados.

**“A economia** foi um fator considerável, já que os custos de deslocamento foram eliminados.”



**EVANDRO TEIXEIRA HOMERCHER**  
AUDITOR DE CONTROLE EXTERNO - TCE-RS

**Mesmo com a novidade, o elemento essencial do diálogo colaborativo foi mantido e fortalecido.**

Existe a valorização do intercâmbio de informações e de ideias entre a CT e os agentes públicos, pilar para uma gestão pública bem sucedida. A adoção dessas reuniões telepresenciais reflete a capacidade de se alinhar às demandas de rotina e oferecer soluções eficientes, econômicas e modernas para beneficiar os envolvidos.



# ROBÔS REVOLUCIONAM FISCALIZAÇÃO

A incorporação de ferramentas tecnológicas tem sido uma das marcas do tribunal para aprimorar as atividades de fiscalização. Em 2020, em sequência ao Projeto Estratégico de Utilização de Novas Tecnologias para o Aperfeiçoamento do Controle Externo, entraram em atividade cinco robôs com nomes característicos de acordo com a finalidade.

Os equipamentos foram projetados para desempenhar funções específicas, desde a análise de riscos até a elaboração de relatórios. O objetivo é aperfeiçoar o processo de auditoria com maior eficiência e precisão.

Em julho de 2022, o **compromisso com a inovação e a evolução** contínua levou à introdução de dois novos robôs: **Larissa e Consuelo.**



### **LARISSA (OU LICITACON - ALERTAS DE RISCOS AOS SERVIÇOS DE AUDITORIA)**

Faz a avaliação dos riscos associados às licitações e contratos registrados no sistema LicitaCon. Também geram alertas aos auditores, permitindo que atuem com maior foco e eficácia.



### **CONSUELO (CONSULTA DE ELOS)**

Identifica e mapeia os vínculos e relacionamentos entre diferentes entidades de interesse para o TCE-RS. Essa visualização gráfica ajuda os auditores a entender, de forma clara e concisa, possíveis irregularidades e indícios de problemas, o que contribui para aprimorar as investigações e a fiscalização.



### **LAÍS (LICITACON ANÁLISE DE INDÍCIOS DE SOBREPREGO)**

Integrado ao sistema LicitaCon, auxilia os auditores na pesquisa de preços de referência para a aquisição de bens e na comparação destes com os estimados e contratados pelos fiscalizados.



### **LÍDIA (LEITOR DE INFORMAÇÕES DE DIÁRIOS COM INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL)**

A partir da utilização de conceito de inteligência artificial, identifica licitações ou contratos publicados em diários oficiais e portais de compras públicas informando aqueles que não estejam cadastradas no LicitaCon.



### **ÍCARO (IDENTIFICAÇÃO DE COMPORTAMENTO ATÍPICO NA APLICAÇÃO DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS)**

Analisa as despesas dos fiscalizados e emite alertas automáticos aos auditores, quando identificado comportamento atípico na execução dessas despesas.



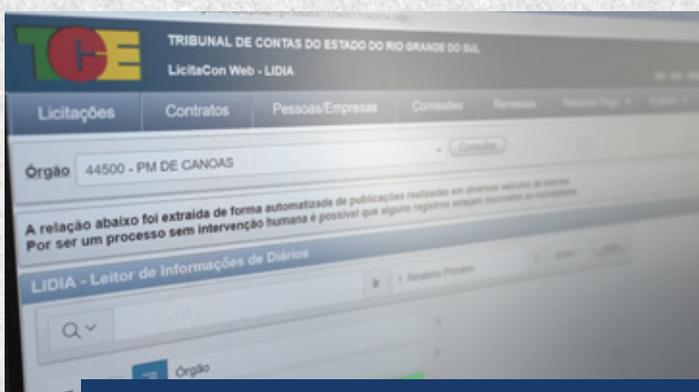
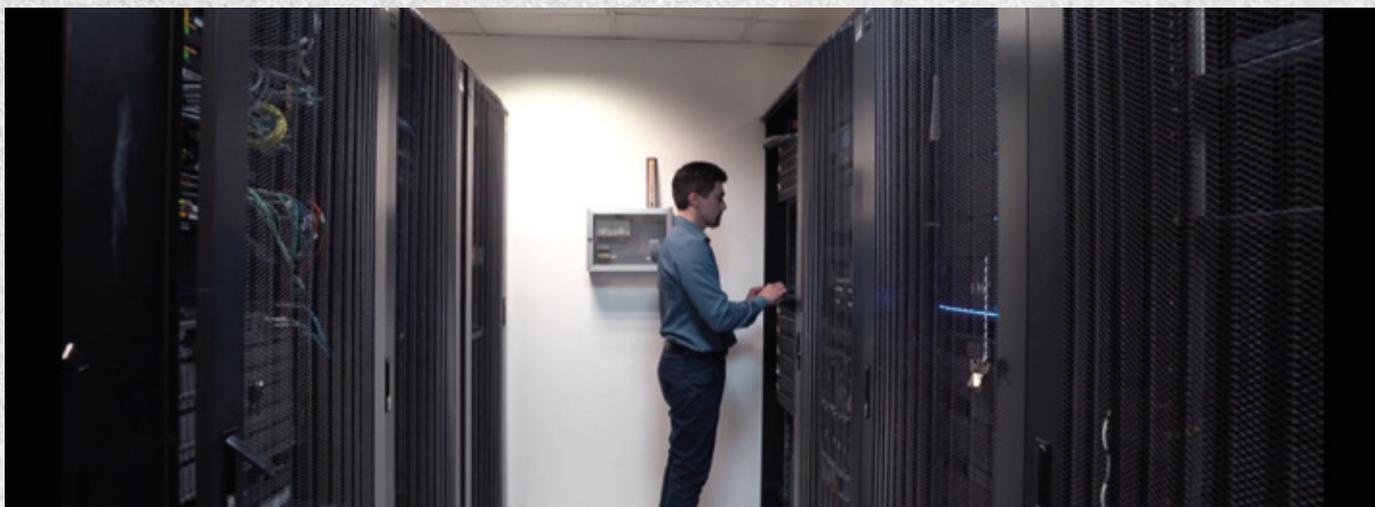
### **RAQUEL (REVISÃO AUTOMÁTICA DA QUEBRA DE UNIFORMIDADE EM EMPENHOS E LIQUIDAÇÕES)**

Valida os dados enviados pelos fiscalizados municipais via Sistema de Informações para Auditoria e Prestação de Contas/Programa Autenticador de Dados (SIAPC/PAD) e identifica a ocorrência de alterações orçamentárias entre as diferentes remessas.



### **RIANNA (RELATÓRIO DE INDÍCIOS PARA AUDITORIA COM BASE EM NOTAS FISCAIS COM NUMERAÇÃO ATÍPICA)**

Identifica a emissão de notas fiscais com numeração atípica contra fiscalizados, como possível indício de irregularidade em contratações de empresas em início da atividade ou exercendo atividades de forma esporádica.



A integração dessas novas ferramentas permite realizar análises preliminares automatizadas de grandes volumes de dados. Estes estudos abrangem informações inseridas nos sistemas do TCE-RS que são comparadas com outras bases de dados obtidas por meio de convênios ou disponibilizadas como dados abertos.

Essa abordagem permite **identificar irregularidades de forma rápida e precisa**. Isso permite ao tribunal concentrar esforços em situações com potencial de impacto direto na economia do orçamento público.

---

# **PALAVRA DOS CONSELHEIROS, CONSELHEIROS-SUBSTITUTOS E MPC**

**TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO**

## PROMOVER A CIDADANIA



Conselheiro  
**Marco Peixoto** - Vice-presidente

A minha atuação como Vice-Presidente, além do exercício das tarefas regimentalmente previstas à Vice-Presidência, tais como a relatoria de processos de natureza administrativa e pedidos de orientação técnica, pautou-se pela colaboração com o Presidente na representação e administração desta Corte de Contas, buscando sempre o fortalecimento da Instituição.

Para o futuro, espero que esta Casa continue cumprindo a sua Missão de exercer o controle externo e promover a cidadania por meio da fiscalização, orientação e educação, buscando aperfeiçoar a gestão pública em prol da sociedade.

## ATUAÇÃO CADA VEZ MAIS PEDAGÓGICA



Conselheiro  
**Iradir Pietroski** - 2º Vice-presidente

Inicialmente gostaria de manifestar minha grande satisfação em fazer parte da atual Administração do TCE-RS na função de 2º Vice-Presidente. Dentre as diversas atividades que desempenhei ao longo do Biênio 2022/2023 destaco como relevantes a cooperação e integração junto à Presidência desta Corte, bem como à Vice-Presidência, em momentos muito delicados e de grande complexidade como foi a pandemia do COVID-19 e o ataque hacker ocorrido em 2022, que obrigou a retirada do ar de toda rede de computadores e sistemas do TCE e exigiu muita dedicação, coordenação e empenho de todos para o retorno das atividades.

Procurei com a máxima dedicação e apoio colaborar com o Presidente na representação e administração do Tribunal; atuando também na substituição do Vice-Presidente em seus impedimentos. Do mesmo modo atuando com muito afinco no âmbito do meu Gabinete, com intuito de julgamento célere e redução do estoque de processos.

Na verdade em minha opinião o que espero não só para o TCE-RS, mas para todo sistema de Controle Externo Nacional, é uma atuação cada vez mais pedagógica, com a indução de políticas públicas no âmbito do Estado do RS e que permitam a busca constante pela melhoria na qualidade do ensino, na área da saúde, segurança pública, na preservação do meio ambiente, contribuindo para atingimento das metas da Agenda 2030.

Importante também a busca contínua e o aperfeiçoamento das ferramentas e técnicas de controle concomitante para aferição da efetiva e transparente aplicação dos recursos públicos.

## EFETIVIDADE E EFICIÊNCIA



Conselheiro  
**Renato Azeredo** - Corregedor-geral

A Corregedoria-Geral do Tribunal de Contas, órgão de fiscalização e disciplina, exercida pelo Conselheiro Renato Luis Bordin de Azeredo, Biênio 2022/2023, destaca como principais atividades desenvolvidas a atuação no processo de origem da vaga aberta pela aposentadoria do Conselheiro Algir Lorenzon, bem como no expediente relativo à verificação do preenchimento dos requisitos constitucionais e legais pelo Deputado Estadual Edson Meurer Brum para a sua posse no cargo de Conselheiro do TCE-RS; ação

efetiva em processos administrativos disciplinares, com foco na racionalização administrativa e pautando-se pela adoção de soluções alternativas para incidentes de menor gravidade; realização de correição no Serviço Regional de Passo Fundo e Serviço Regional de Porto Alegre II; realização de visitas técnicas nos Serviços Regionais de Auditoria com o intuito de direcionar os trabalhos de correição; controle do cumprimento dos prazos regimentais dos Gabinetes dos Conselheiros, com a disponibilização, a partir de 09/2023, da Planilha de Controle de Gabinete criada pela SAINF - Serviço de Suporte e Admin. de Informações; participação no Grupo de Trabalho – GT Corregedorias – Atuação preventiva no tempo de tramitação dos processos de controle externo, coordenado pelo Conselheiro Severiano José Costandrade Aguiar do Tribunal de Contas do Estado de Tocantins, criado pela Portaria-IRB nº 13/2023, organizado pelo Comitê Técnico das Corregedoria, Ouvidorias e Controle Interno e Social do Instituto Rui Barbosa, diagnóstico que será apresentado no Encontro Nacional de Corregedorias, Controles Internos e Ouvidorias - ENCCO 2023.

Em alinhamento com o Planejamento Estratégico 2023-2028, com a finalidade desta Corte de Contas tornar-se uma instituição reconhecida pela excelência na fiscalização e orientação da gestão pública gaúcha, espero um futuro de efetividade e eficiência na atuação preventiva das irregularidades, por intermédio de forte investimento em tecnologia da informação, maior transparência e participação pública, bem como pela orientação e capacitação contínua dos 1.256 órgãos e entidades nas esferas municipal e estadual.

## IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS



Conselheiro  
**Cezar Miola** - Ouvidor

Além do tratamento de mais de 8.700 manifestações apresentadas pela população de janeiro/2022 até julho/2023, destaco a pesquisa que coletou milhares de dados sobre as Ouvidorias dos Executivos e Legislativos Municipais gaúchos e o cumprimento da Lei nº 13.460/2017, a qual resultou em Diagnóstico que poderá subsidiar proposições voltadas à implantação e ao aprimoramento de tais Órgãos e dos instrumentos necessários ao acompanhamento e à avaliação dos serviços públicos pelos usuários, como as pesquisas de satisfação, as cartas de serviços e os conselhos de usuários.

Também destaco o projeto Ouvidoria em Conexão que, por meio de postagens semanais nas redes sociais do TCE-RS, apresenta orienta-ções sobre os direitos e deveres dos usuários de serviços públicos.

Almejo que o TCE-RS seja, cada vez mais, um importante ator no aprimoramento da gestão dos recursos governamentais e na implementação de políticas públicas, qualificando as entregas realizadas pelo Poder Público à população. Ainda, que o Tribunal seja reconhecido pela sociedade como instituição essencial ao exercício da cidadania e à melhoria de sua qualidade de vida.

Precisamos dar continuidade aos trabalhos que visam a reconhecer as Ouvidorias Públicas por sua relevante função de assegurar o exercício do controle social, fomentando a sua efetiva implantação e a sua plena operação em todos os Municípios do Estado.

# ELABORAÇÃO DE PARÂMETROS SOCIAIS



Conselheiro  
**Estilac Xavier** - Presidente 1ª Câmara

A atuação da Primeira Câmara foi fundamental para fiscalização e julgamento de contas e demais expedientes sob sua judicatura. No referido período – arrimada em visão técnica, de auditoria ampla e nos moldes dos comandos constitucionais – foram cotejados, com especialidade característica, o desenvolvimento de inúmeros temas inerentes a Administração Pública, os quais significam direta consequência na vida da sociedade gaúcha. Nesse sentido, destaca-se o monitoramento de inúmeras Políticas Públicas nas áreas da Saúde, Educação, Obras, Pessoal, Desestatizações, Processos Licitatórios e Contratos em Geral, Conselhos, Igualdade Racial, Participação Comunitária, Planos Sociais de Desenvolvimento entre outros.

Considero que o TCE-RS deve balizar a sua atuação futura considerando as novas exigências de nossa sociedade. Os temas atinentes a todas as áreas estão adquirindo transversalidade e mutações inéditas, acentuadas pelos processos digitais. São flagrantes e seguramente decisivas as mudanças de cenários nas áreas do meio ambiente, da segurança, da educação, da cidadania – por exemplo. O TCE-RS do futuro deve estar preparado para incidir na condução das políticas públicas partindo dessa percepção. Gostaria de acrescentar que o convívio com tais mudanças recomenda, se não exige, que os Tribunais desenvolvam práticas comuns, apoiando-se mutuamente na formulação de novas abordagens de controle, fiscalização e indução de melhorias aos jurisdicionados. Não somente no que diz respeito às técnicas, mas também na elaboração de parâmetros sociais que desestimulem a desigualdade e combatam a pobreza.

## CÉLERE, EFETIVO, EFICIENTE



Conselheiro  
**Edson Brum** - Presidente 2ª Câmara

A função principal do tribunal que é fazer com que os serviços e produtos contratados pela prefeitura, governo de estado e empresas públicas cheguem em maior quantidade e melhor qualidade ao cidadão, o que é realizado através do controle e acompanhamento sobre os atos da administração pública. Controle este que tem um papel fundamental na busca pelo zelo e a boa aplicação dos recursos. Salientar, no entanto, que o papel do TCE vai além de apenas realizar o controle, a fiscalização e a “cobrança” sobre estes atos, mas também atuar como orientador aos fiscalizados do Tribunal de Contas, como por exemplo, através de sua Consultoria Técnica, que em 2022, realizou quase 1000 atendimentos.

Nosso tribunal, focando orientar e prevenir dá um passo importante e fundamental quando alia ao trabalho dos auditores, o avanço das ferramentas de tecnologia, para tornar mais eficiente e ágil este processo, como é o caso dos robôs virtuais, que alertam os auditores do TCE e agrupa as análises, auxiliando o planejamento e execução das auditorias. Desde nosso ingresso no Tribunal, em 14 de junho de 2022, até o final deste primeiro semestre, nosso gabinete apreciou 2.431 processos e realizou em torno de 104 aposentadorias dos servidores do estado por mês. O trabalho que o tribunal de contas realiza é de extrema importância, e já no primeiro ano conseguimos absorver bem as funções.

O que buscamos e estamos trabalhando para isso, é um TCE-RS cada vez mais célere, efetivo, eficiente, buscando entregar o que a sociedade espera de nós, ou seja, indutores de boa gestão dos recursos públicos, o que garante finanças públicas equilibradas, preservando ambientes éticos e competitivos no setor público.

## INVESTINDO EM TECNOLOGIA



Conselheiro-substituto

**Roberto Loureiro** - (Coordenador /2022)

Acredito que tivemos um ano de 2022 profícuo na coordenação, atuando no intuito de fortalecer a função dos Conselheiros-Substitutos e de ser um facilitador do trabalho desenvolvido no setor. Destaco inicialmente o atingimento das metas relacionadas ao número de processos de competência originária julgados pelo Conselheiros-Substitutos no ano de 2022. Além disso, tivemos a oportunidade de dar nossa contribuição nos Encontros Regionais de Controle e Orientação (ERCOS), com palestras de Conselheiros-Substitutos em todos os 10 encontros na edição de 2022.

Ponto importante, também, foi a valorização do trabalho da assessoria dos Conselheiros-Substitutos, com a destinação de duas funções gratificadas ao setor, por meio de remanejamento interno – portanto, sem aumento de despesas ao Tribunal. Esse era um pleito antigo, atendido em 2022 pelo Presidente Alexandre Postal, que compreendeu a importância do fortalecimento da área técnica do setor.

Espero que o TCE-RS continue sempre buscando aperfeiçoar sua atuação, com os olhos voltados para os resultados, para os benefícios entregues à sociedade. Nesse sentido, vejo que o Tribunal está no caminho certo, investindo em tecnologia e priorizando o trabalho preventivo e orientativo, preocupando-se em ser efetivo na sua função de controlador externo da administração pública.

Gostaria, por fim, de renovar os agradecimentos a todos que trabalharam no setor, Conselheiros-Substitutos, servidores e estagiários, sempre buscando dar o melhor de si para o bom andamento dos trabalhos, bem como à Presidência do TCE e aos demais membros do Conselho, pela parceria durante o período em que tive a honra de coordenar a Auditoria.

## EFICIÊNCIA EM PROL DA SOCIEDADE



Conselheira-substituta  
**Heloisa Piccinini** - (Coordenadora /2023)

Em que pese a abrangência do questionamento, mas que pode ser avaliado do ponto de vista institucional, espero para o TCE o que desejo para todas as instituições de Estado no país, ou seja, o seu fortalecimento no que tange às suas competências constitucionais e às suas missões que sejam cumpridas com eficiência em prol da Sociedade. Para tanto, desejo que o Tribunal siga os modelos de aperfeiçoamento de suas funções, de seu corpo técnico e do Conselho, com interação e diálogo, o que sempre se traduz em metas de excelência.

Mais do que comentar, posso testemunhar, dado ao longo período de três décadas que exerço as funções de Conselheira Substituta, o legado que o exercício de valor estrutural de nossas competências constitucionais deixa a cada dia para o aprimoramento do Controle Externo exercido por este Tribunal. Neste sentido, tomo aqui o Setor da Auditoria em seu conjunto, reunindo desde os Conselheiros Substitutos aos estagiários, passando por todos os nossos Assessores, todos incansáveis na busca das melhores ações para o cumprimento das nossas atividades.

Neste sentido, é muito prazeroso contar com a equipe que hoje compõe a Auditoria; muito inspirador observar todos os estímulos que movem os seus servidores; verdadeiramente gratificante.

# MPC

## FORTELECIMENTO INSTITUCIONAL



Procurador-Geral

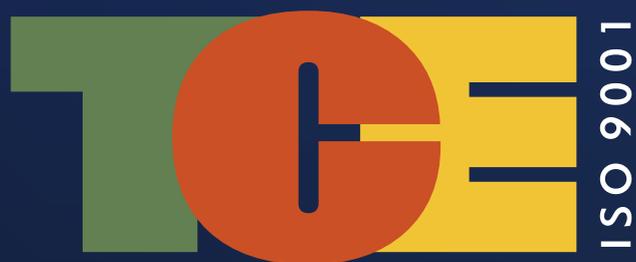
### **Ângelo Gräbin Borghetti**

No biênio 2022/2023, o Ministério Público de Contas (MPC) viu o fortalecimento institucional consagrado pela aprovação da Lei Estadual nº 15.943/2023, que transformou três cargos de Adjunto de Procurador em cargos de Procurador de Contas, previu a eleição e envio de lista tríplice ao Governador do Estado para escolha do Procurador-Geral da Instituição, bem como criou as funções de Corregedor-Geral e Subprocurador-Geral de Contas.

Importa registrar o apoio incondicional que o MPC/RS recebeu da Administração desde o encaminhamento do Projeto de Lei em 2016, na tramitação e aprovação da aludida lei, além do atendimento às demandas institucionais. Nesse período, o MPC/RS compareceu a todas sessões plenárias e camerais e exarou **25.084 pareceres e promoções**, reforçando o seu compromisso institucional de, junto ao Tribunal de Contas, promover o controle externo da despesa, em especial de forma preventiva, e contribuir para o adequado desenvolvimento das políticas públicas.

Por fim, em relação ao futuro, revela-se importante aprimorar o controle externo, seja pelo reforço na contratação e treinamento do quadro de servidores, seja pela necessidade de adaptação a um contexto cada vez mais virtual, em que ganha espaço a análise de dados e a inteligência artificial.





TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO RS

**ORIENTAÇÃO. FISCALIZAÇÃO. INOVAÇÃO.**

